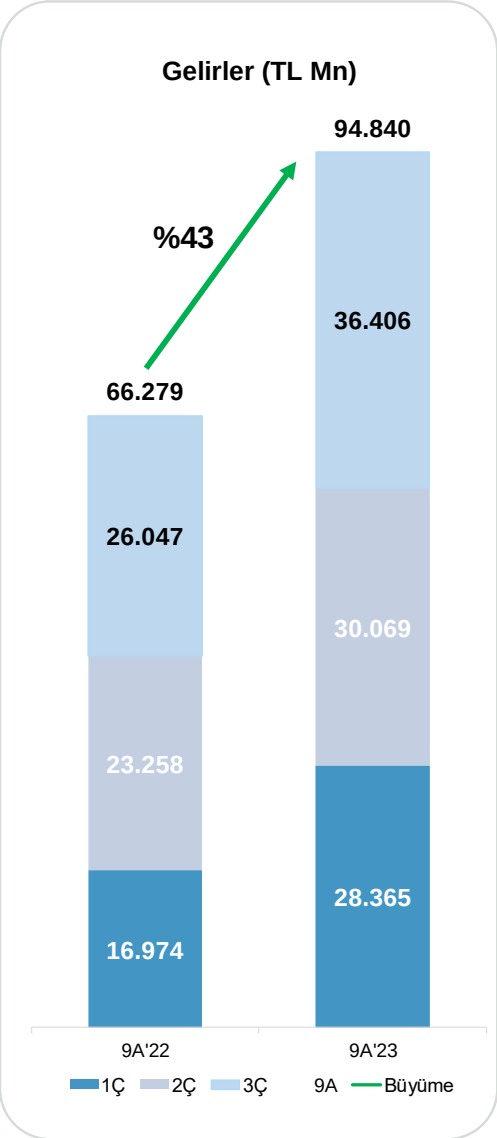
ŞİŞECAM

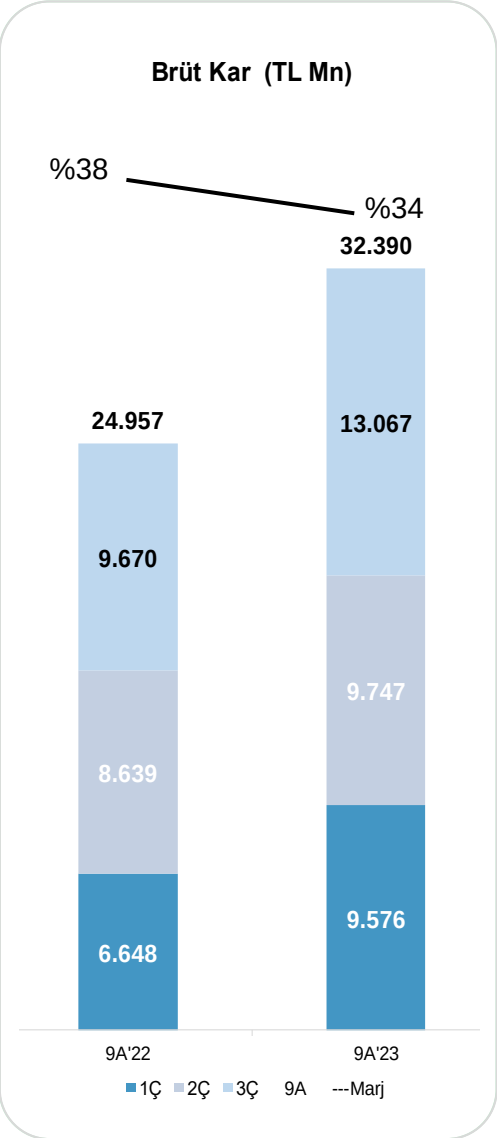
9A’23 Yatırımcı Sunumu

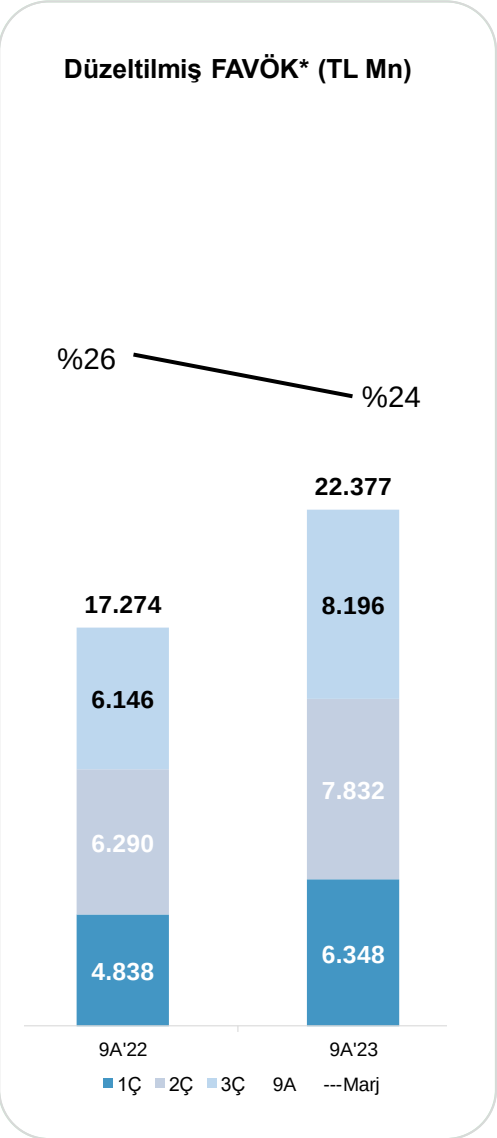
İçerik

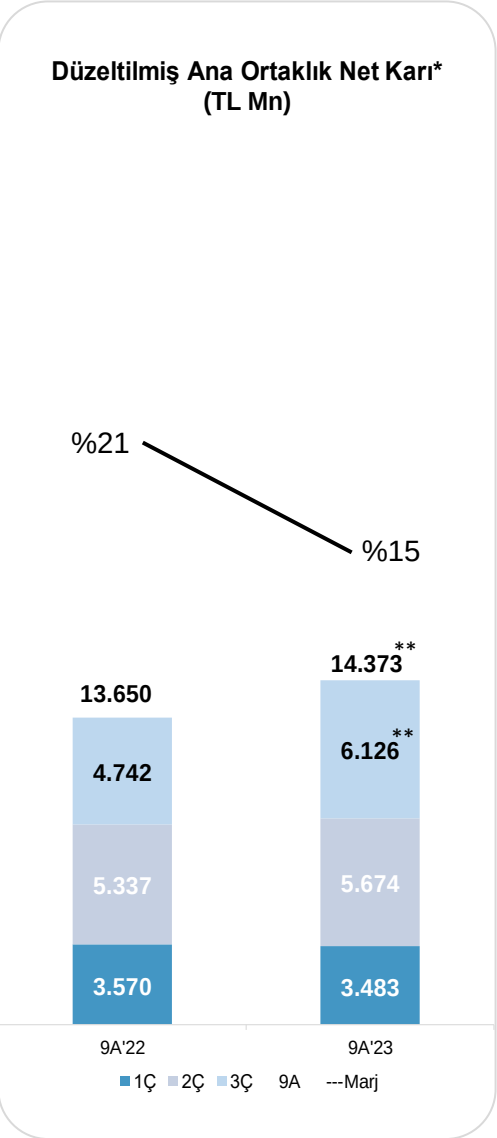
9A'23 & Geçmiş Yıllar Temel Finansal Sonuçlar	Sayfa 3-4
9A'23 & Geçmiş Yıllar İşkolları Finansal Sonuçlar	Sayfa 5-7
9A'23 & Geçmiş Yıllar Bölgesel Sonuçlar	Sayfa 8-9
9A'23 & Geçmiş Yıllar Operasyonel Sonuçlar	Sayfa 10-13
Likidite & Sermaye Dağılımı	Sayfa 14-18
Sürdürülebilirlik – CareForNext 2022-2030 Vizyonu	Sayfa 19-21
Bir Bakışta Şişecam & Risk Yönetimi Politikaları	Sayfa 22-23
Ekler	Sayfa 24

9A'23 Temel Finansal Sonuçlar







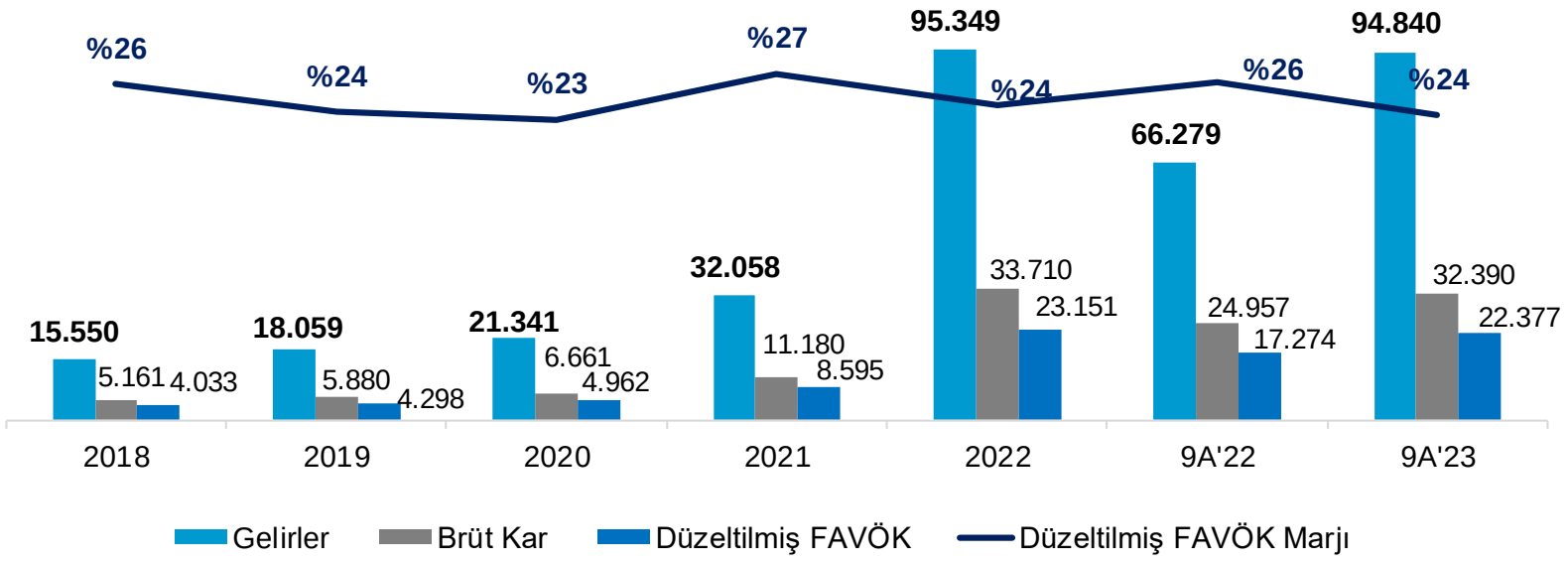


* FAVÖK'e ve Ana Ortaklık Payı Net Karı'na arızi gelir/gider düzeltmesi

** 3Ç'23 net karı, 2023 ve sonrası için uygulanacak kurumlar vergisi oranı artışı nedeniyle 1Y'23 sonuçları için kaydedilen artan vergi giderlerine göre düzeltilmiştir. 9A'23 net karı, bu tür bir düzenlemeye tabi değildir

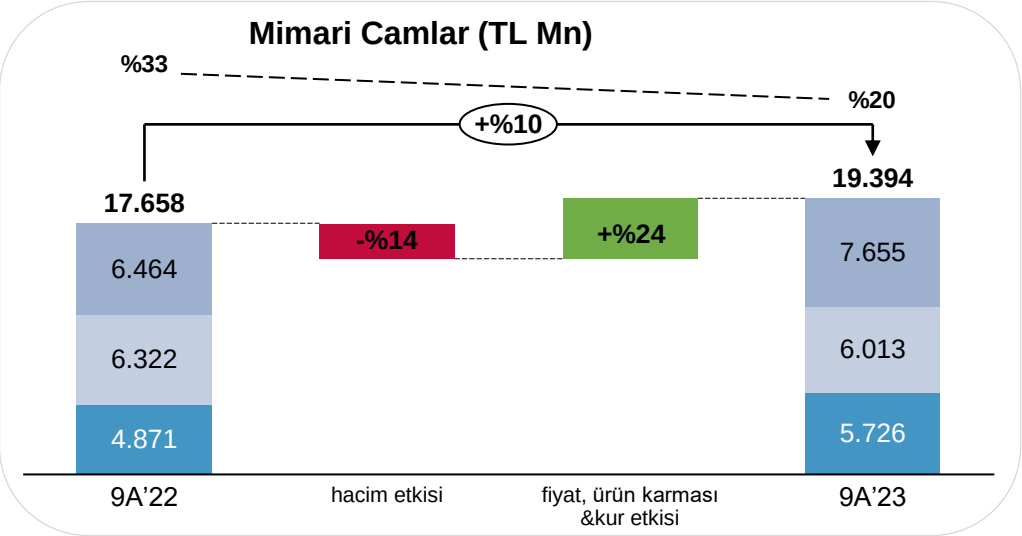
Geçmiş Yıllar Temel Finansal Sonuçlar

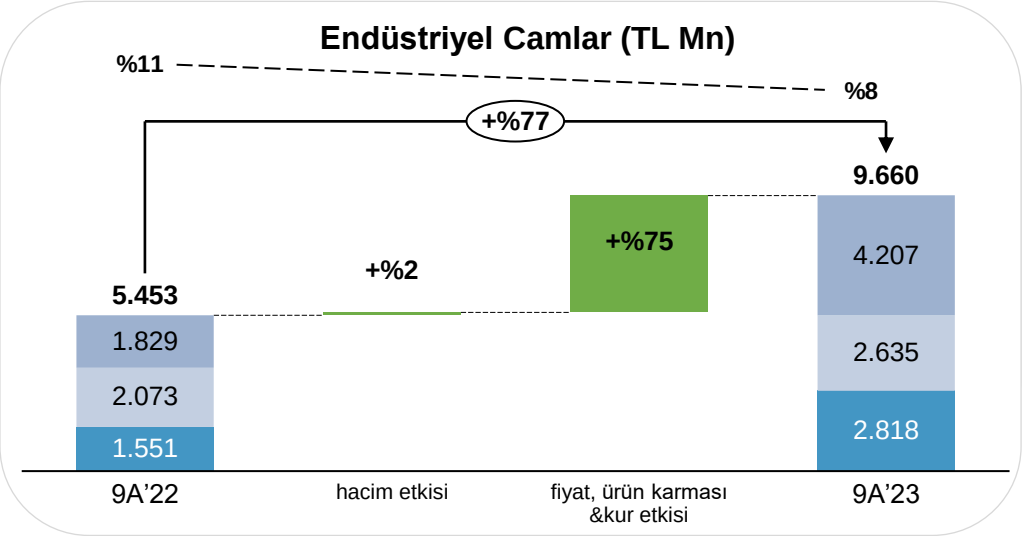
TL Mn

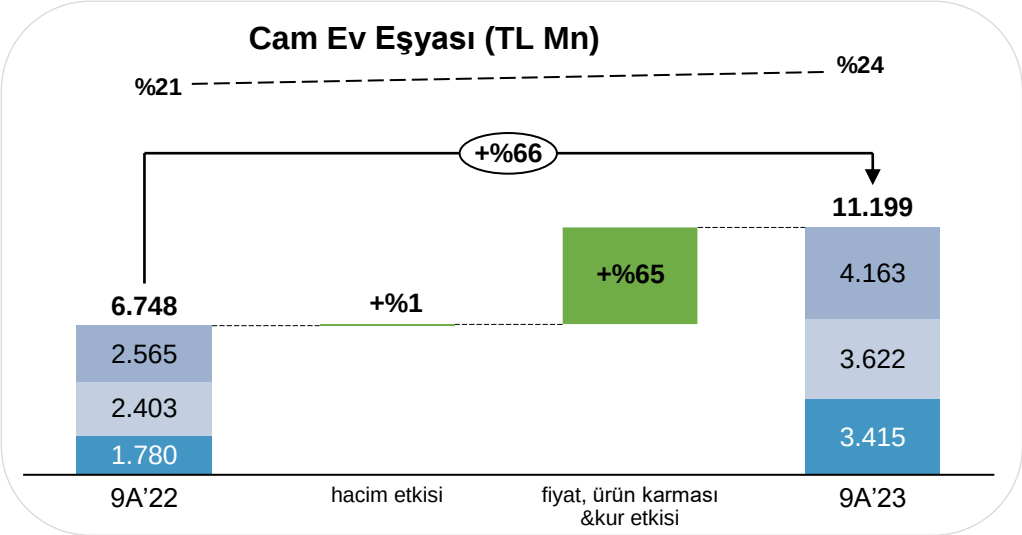


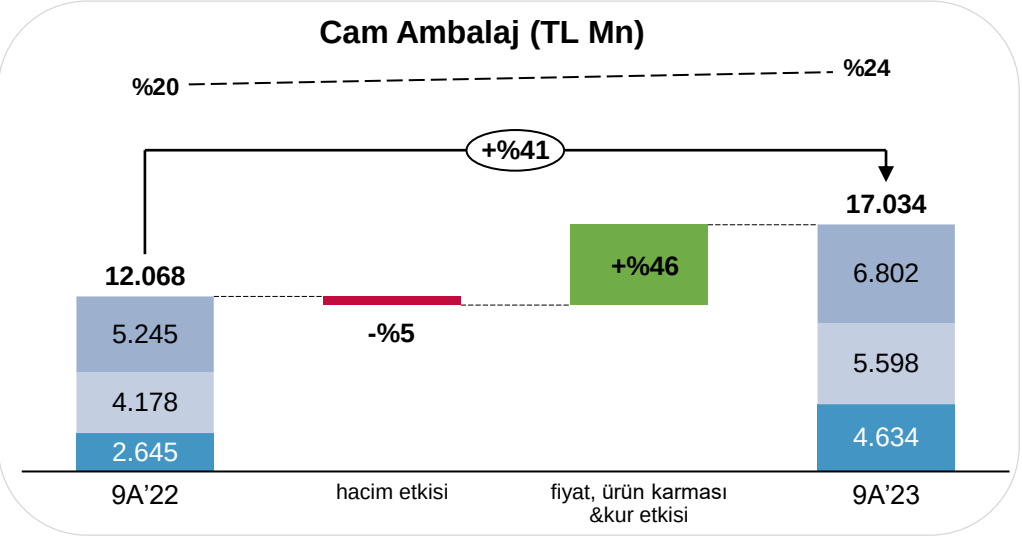
	2018	2019	2020	2021	2022	9A'22	9A'23
Yıllık Gelir Büyümesi	%37	%16	%18	%50	%197	%215	%43

9A'23 İşkolu Bazında Gelir ve Düzeltilmiş FAVÖK





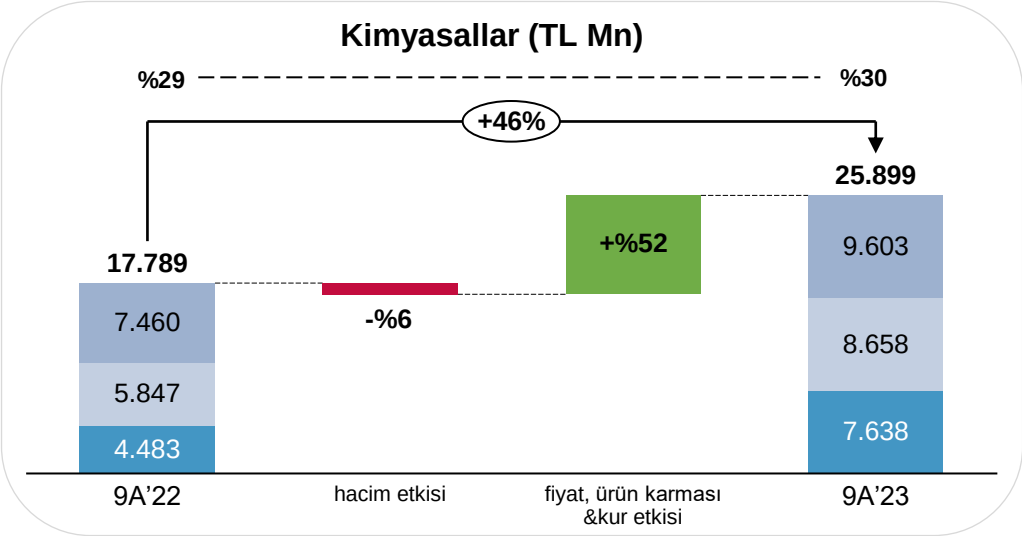


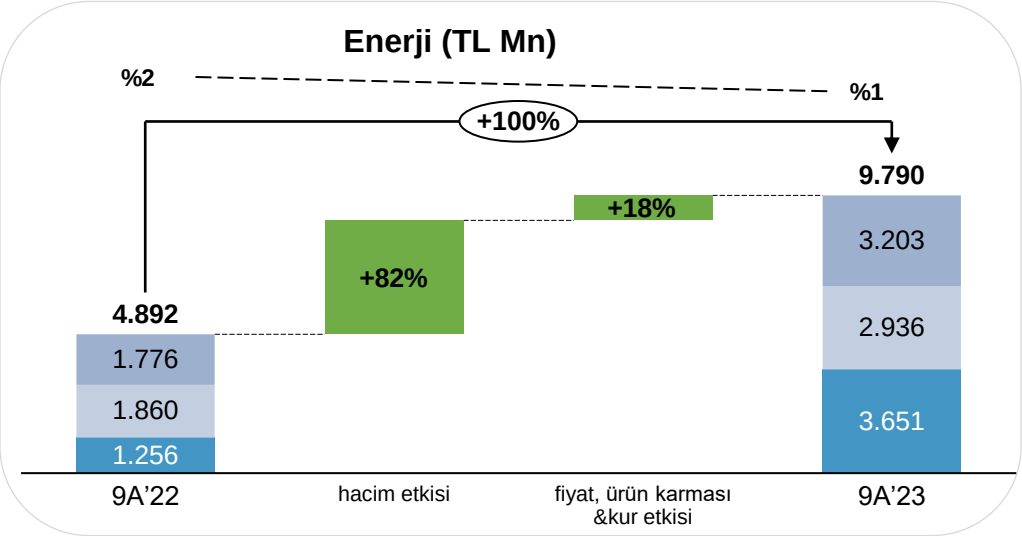


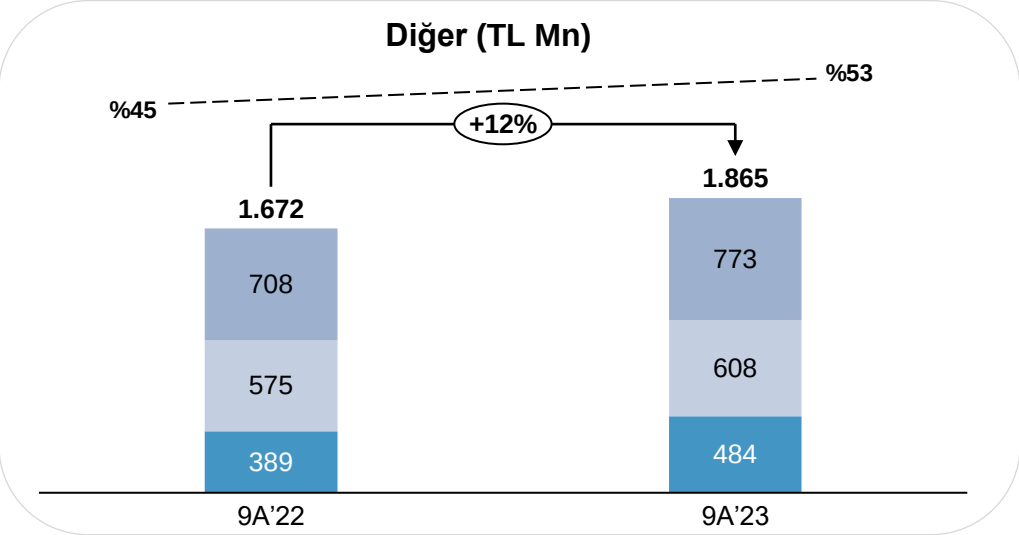
- Gelirler net grup dışı hasılatlar bazlıdır
- FAVÖK Marjları – arızi gelir/gider düzeltmesi sonrası hesaplanmıştır

1Ç 2Ç 3Ç ----- FAVÖK Marjı

9A'23 İşkolu Bazında Gelir ve Düzeltilmiş FAVÖK





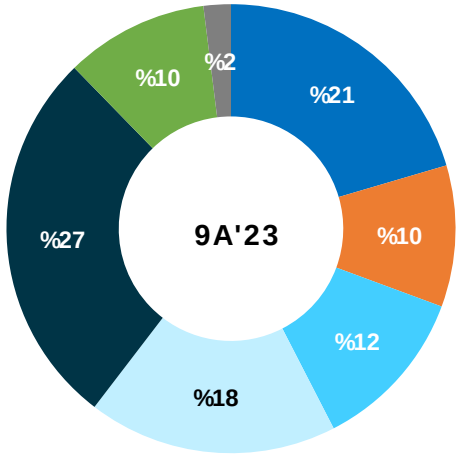


- Gelirler net grup dışı hasılatlar bazlıdır
- FAVÖK Marjları – arızi gelir/gider düzeltmesi sonrası hesaplanmıştır

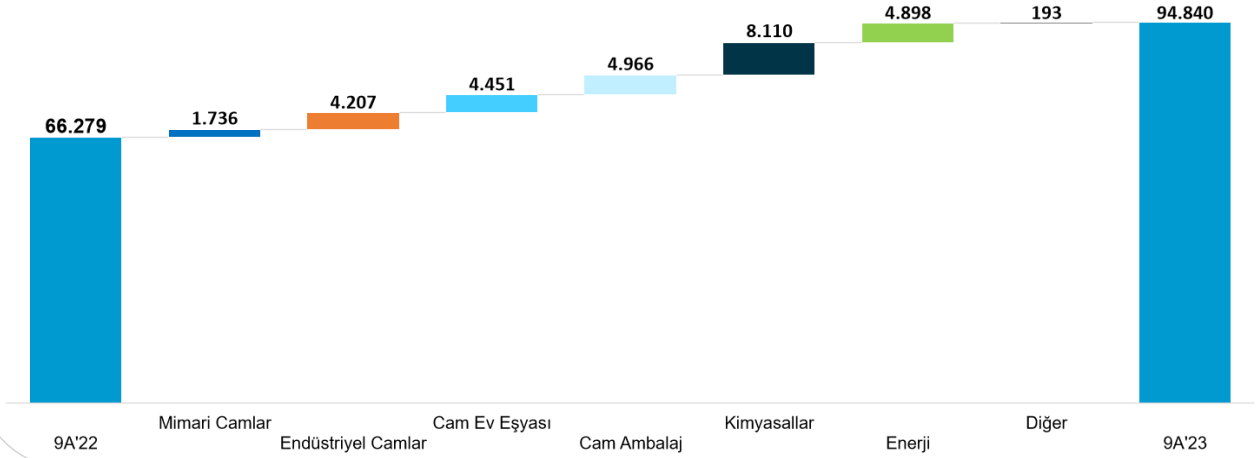
1Ç 2Ç 3Ç ----- FAVÖK Marjı

9A'23 İşkolu Bazında Gelir ve Düzeltilmiş FAVÖK

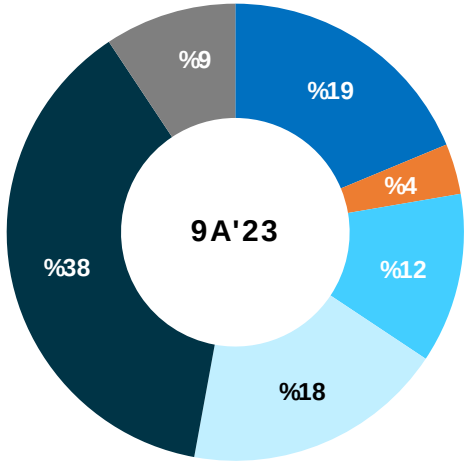
Çeşitlendirilmiş Gelir Karması



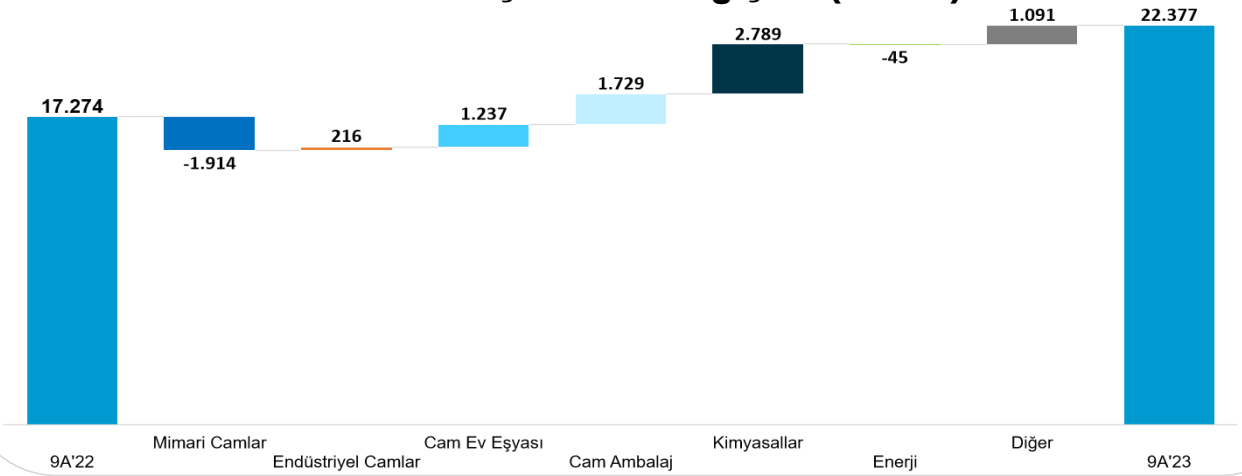
Gelir Değişimi (TL Mn)



Çeşitlendirilmiş FAVÖK Karması

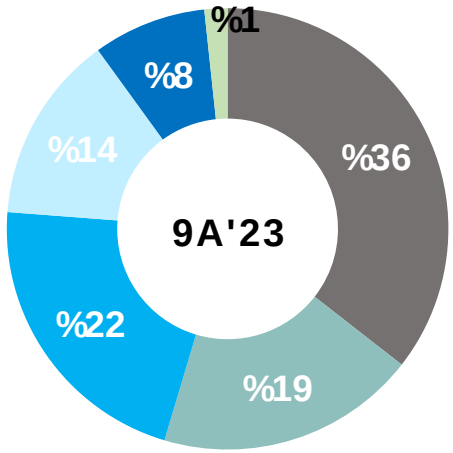


Düzeltilmiş FAVÖK Değişimi (TL Mn)



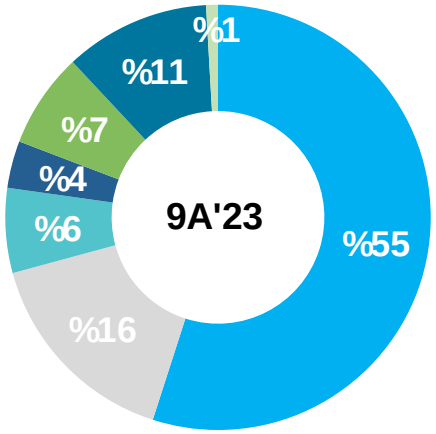
9A’23 Bölgesel Sonuçlar

Bölgesel Bazda Konsolide Gelir Dağılımı



- Yurtiçi Satışlar
- Türkiye'den İhracat
- Avrupa
- ABD
- Rusya, Ukrayna ve Gürcistan
- Diğer

Bölgesel Bazda Türkiye’den İhracat Geliri Kırılımı

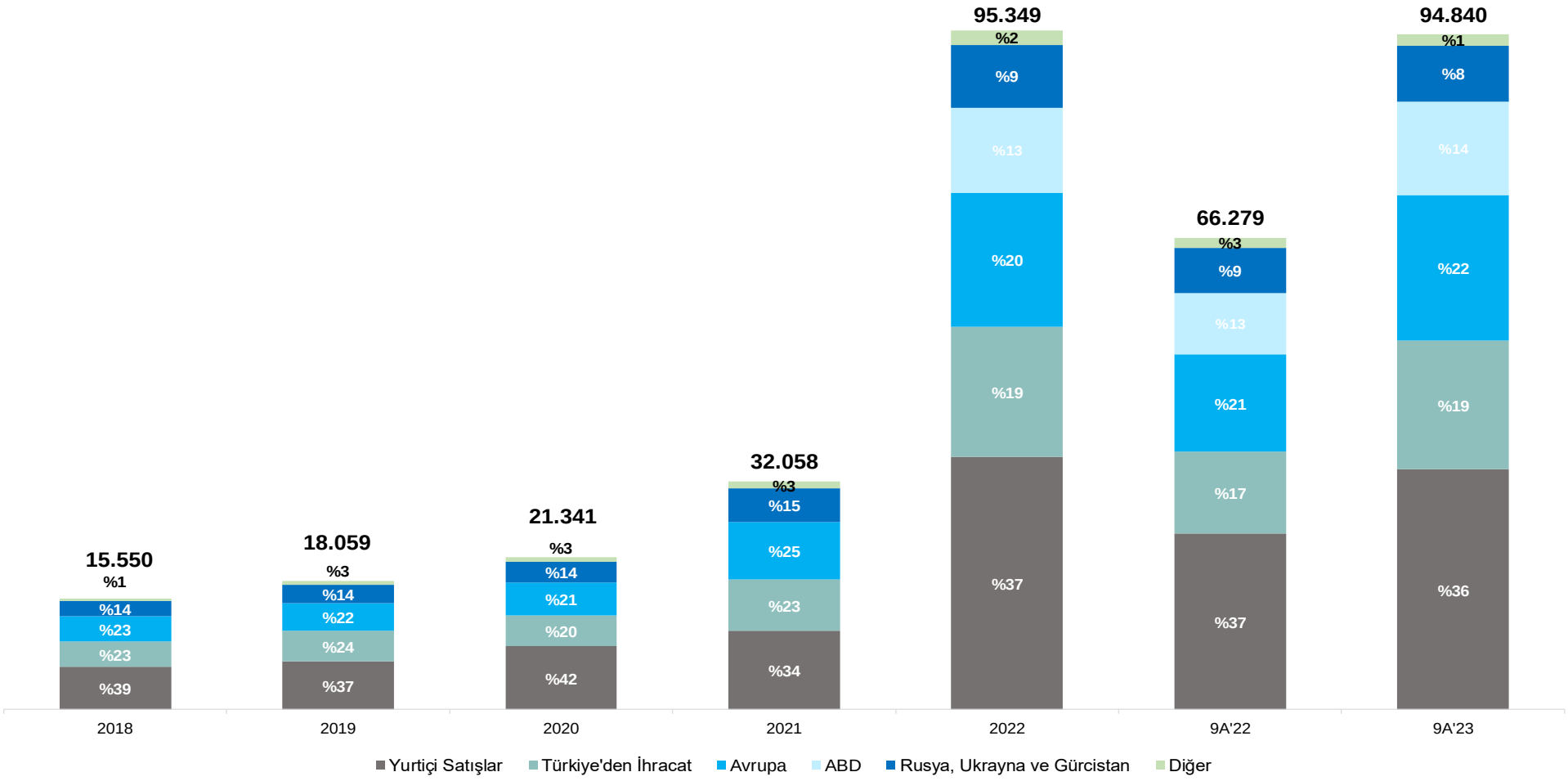


- Avrupa
- Orta Doğu
- Kuzey Amerika
- Güney Amerika
- Asya
- Kuzey Afrika
- Diğer

İlk 10 İhracat Ülkesi İtalya, Mısır, ABD, Fransa, İspanya, İsrail, Birleşik Krallık, Almanya, Hindistan, Bulgaristan	814 Mn USD İhracat Geliri	+150 Ülkeye İhracat

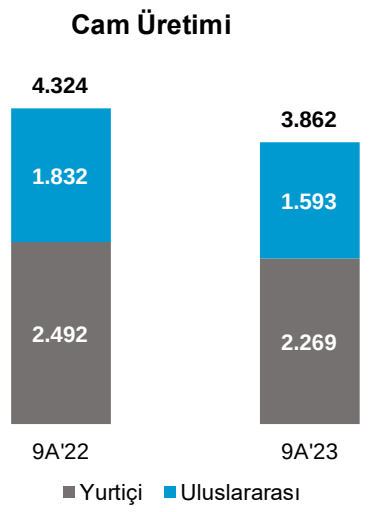
Geçmiş Yıllar Bazında Bölgesel Sonuçlar

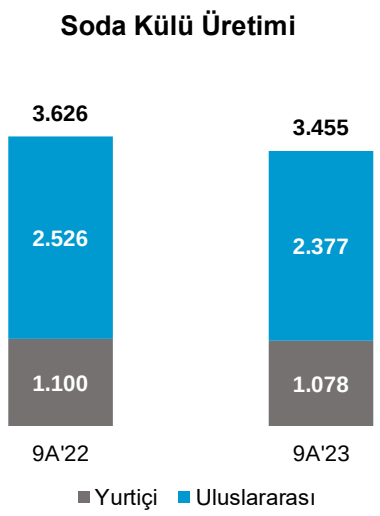
Bölgesel Bazda Gelir Kırılımı

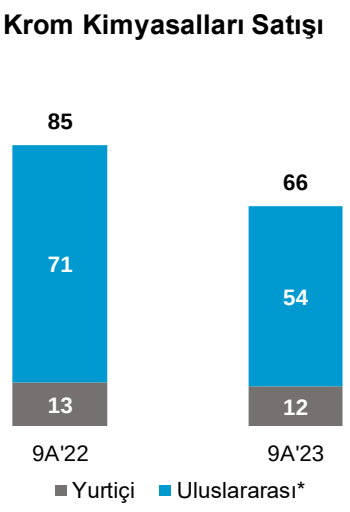


9A’23 Operasyonel Sonuçlar

Bin ton



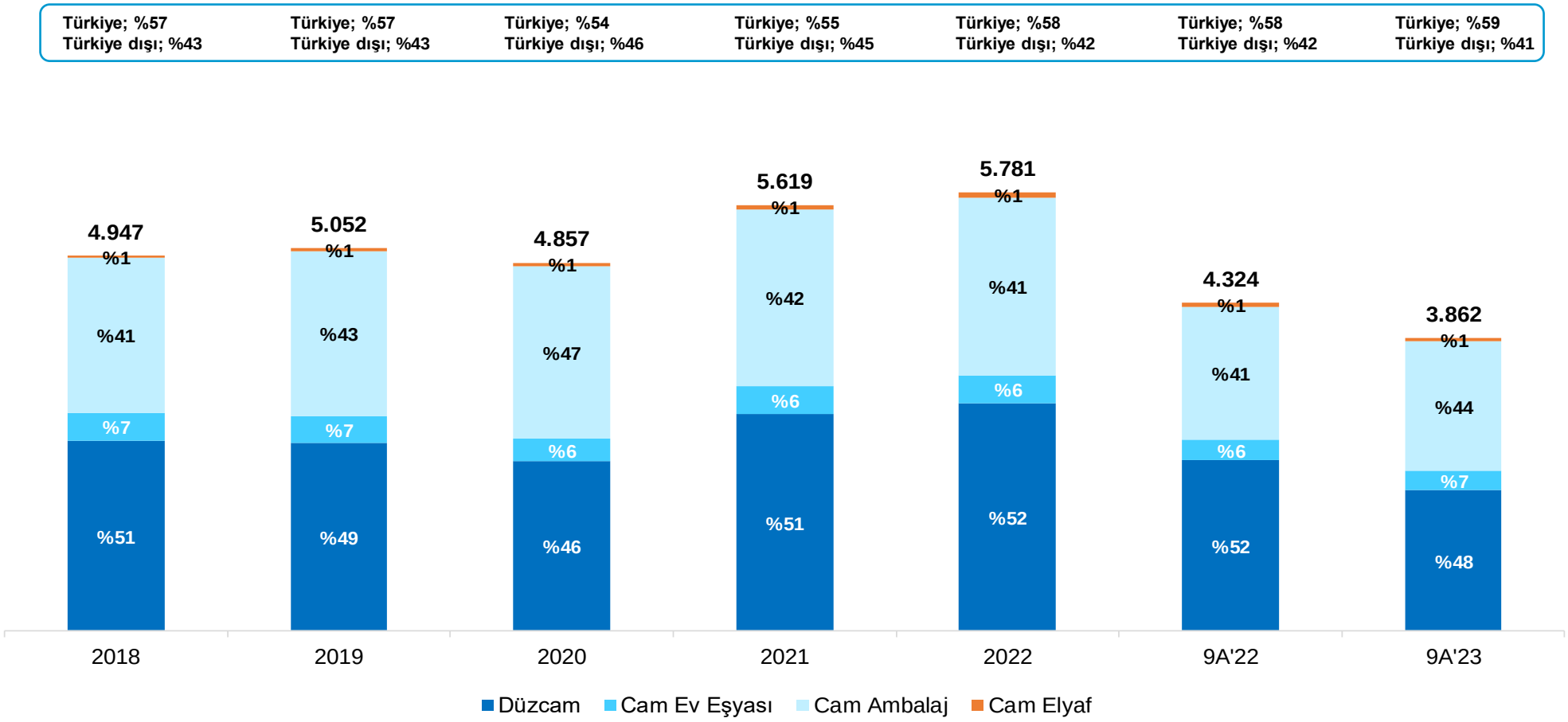




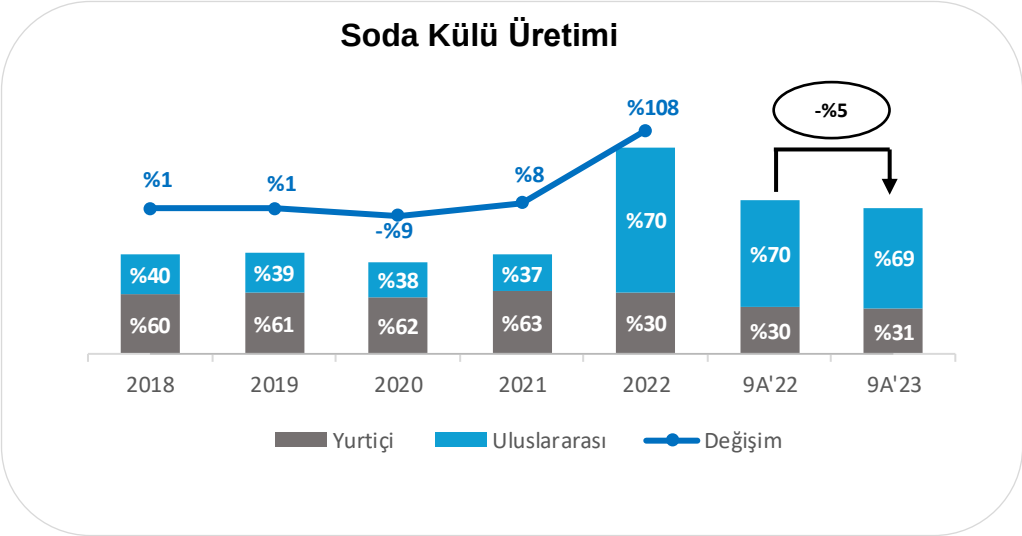
* Uluslararası: Türkiye dışı tesislerden satışlar + Türkiye’den ihracat

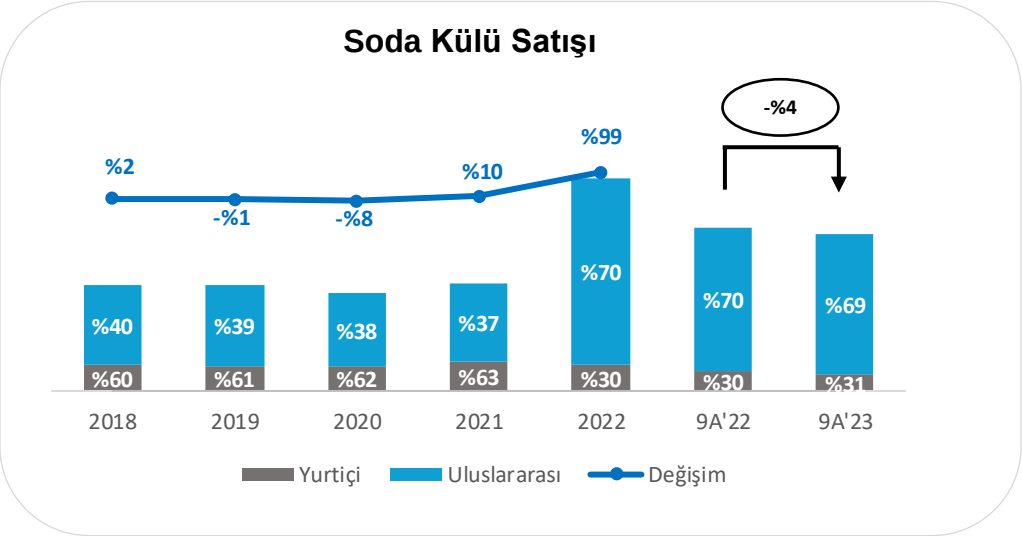
Geçmiş Yıllar Bazında Üretim - Cam

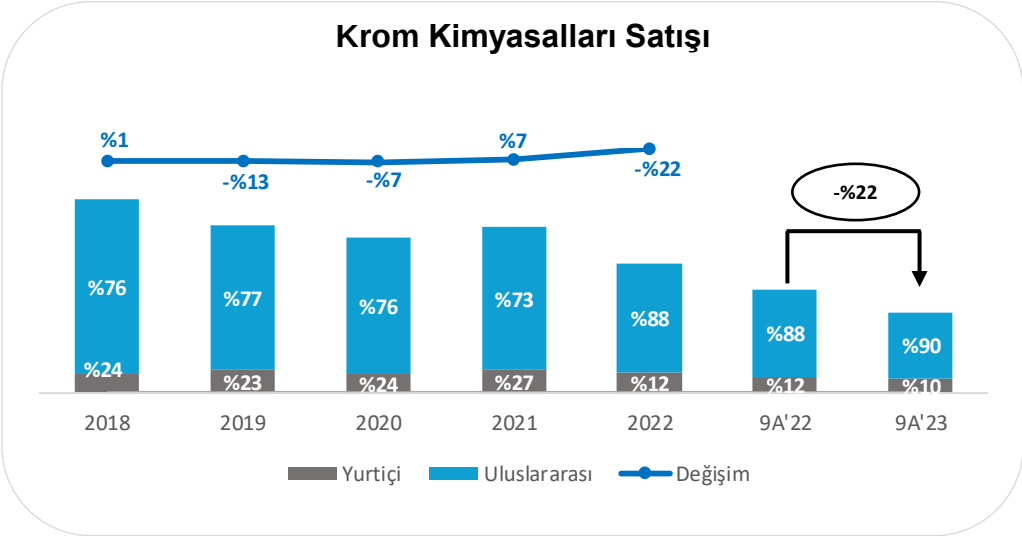
Bin ton



Geçmiş Yıllar Bazında Üretim ve Satış - Kimyasallar

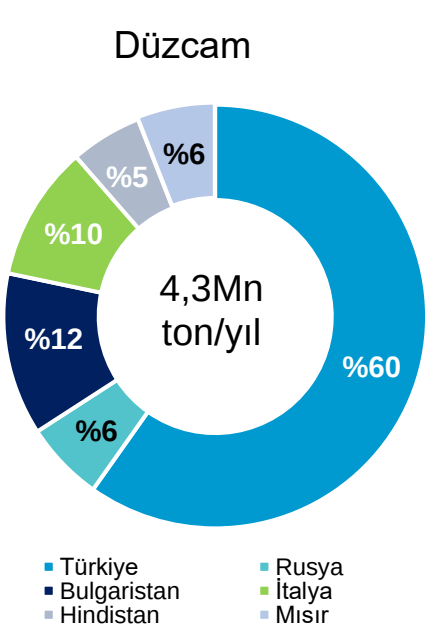


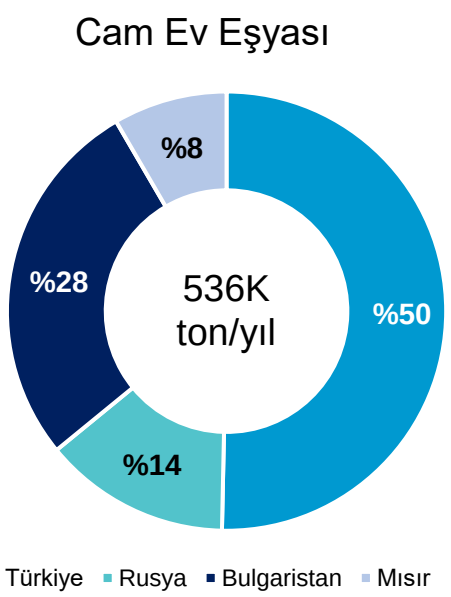


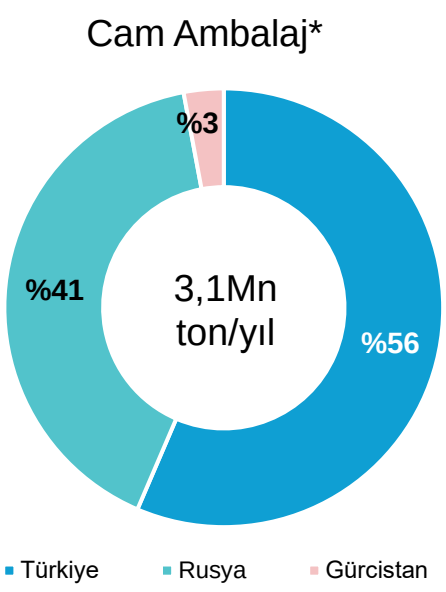


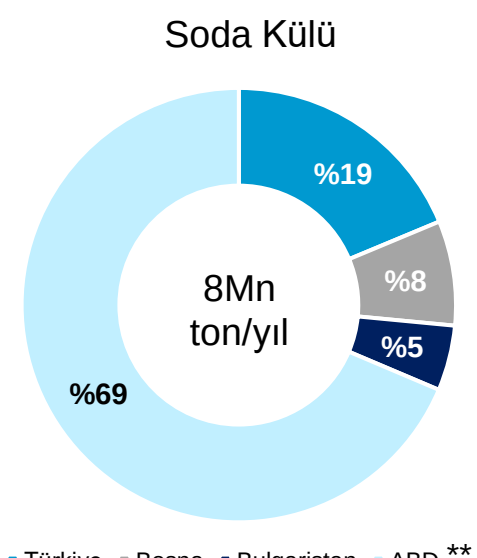
* Uluslararası: Türkiye dışı tesislerden satışlar + Türkiye'den ihracat

Kurulu Brüt Kapasite Bilgisi









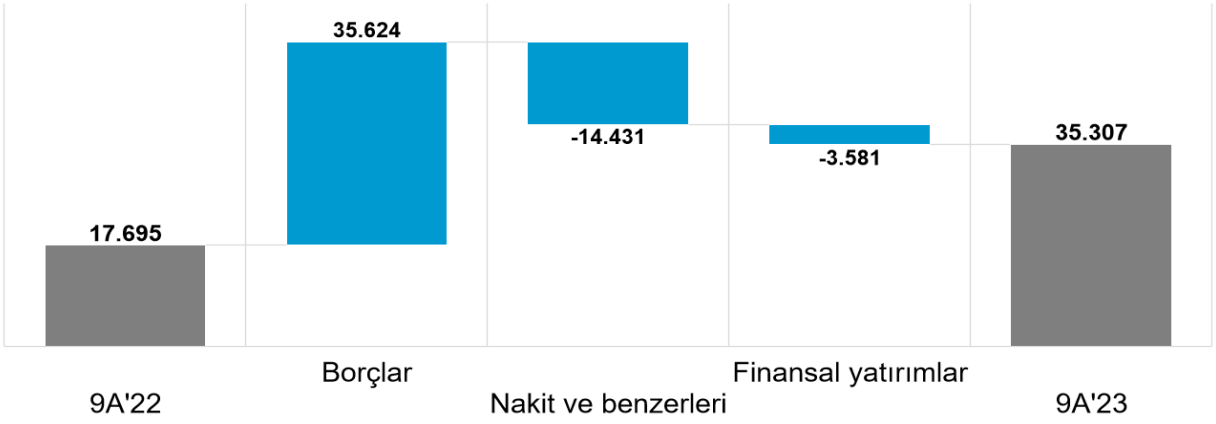
Otocam Tesisleri
Türkiye, Rusya, Romanya, Bulgaristan
Enkapsülasyon Tesisleri
Slovakya
Macaristan
Almanya (x2)

Kimyasallar Segmentinde Raporlanan Diğer Ürünler (Bin ton)	
Kromik Asit, Türkiye	25
Toz BCS, İtalya	8.8
BCS, Türkiye	120
Sodyum Dikromat, Türkiye	105
Sodyum Bikarbonat**, ABD	240

* Ukrayna tesisi Aralık 2014'ten beri faaliyet dışı olduğundan kurulu brüt kapasite içerisinde yer almamaktadır
** **ABD Doğal Soda Külü Yatırımı Dahil Wyoming madeni 2,5 milyon ton yıllık üretim kapasitesi ile çalışır durumda Pasifik&Atlantik madenleri hissedarlık oranı bazlı toplam kapasitelerin soda külü 3 milyon ton/ yıl,sodyum bikarbonat 240 bin ton/ yıl 2026 'nın sonundan itibaren kademeli olarak operasyonel olması bekleniyor

Borç Profili

Net Borç Değişimi (TL Mn)

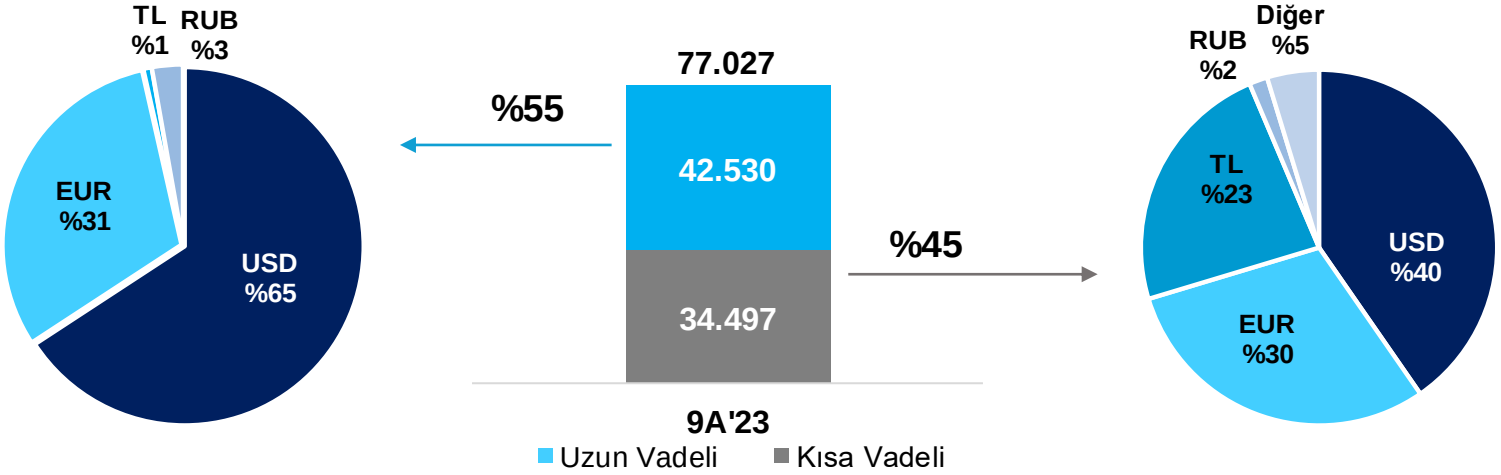


Net Borç: 1,3 Milyar USD

Net Borç/FAVÖK

1,1x

Brüt Borç Yapısı (TL Mn)



Sabit / Değişken

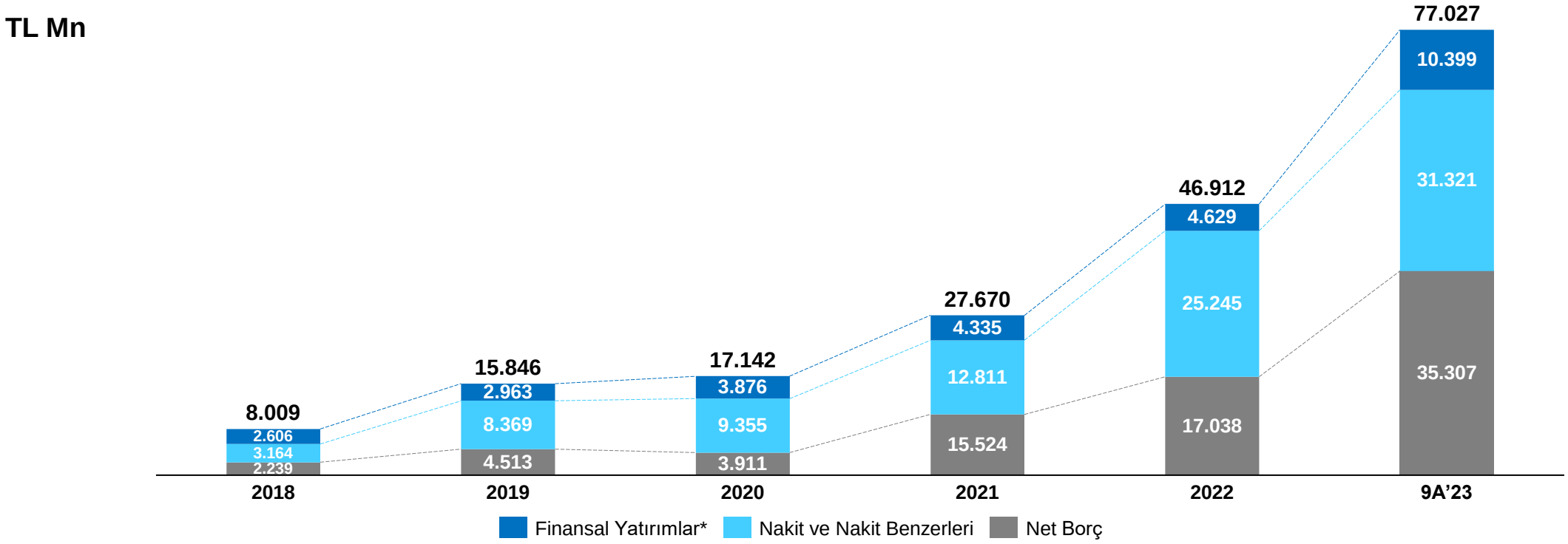
Faiz Oranı

%82 / %18

*1,6 milyar USD'lik uzun vadeli yükümlülüklere Mart 2019'da ihraç edilen 700 Milyon USD tutarındaki tahviller dahildir

2019 yılında 2026 vadeli 575 mn USD'lik Eurobond ihracının ardından 421 mn EUR'luk gerçekleştirilen swap anlaşmalarıyla, tahvilin %68'i EUR'ya, %14'ü TL'ye dönülürken; geri kalan %18'i de USD'de tutulmuştur. Ağustos 2022'de 210 Milyon USD karşılığındaki EUR swapları kapatılmış olup, tahvilin %38'i EUR'da, %14'ü TL'de, geri kalanı ise USD'de tutulmaktadır.

Geçmiş Yıllar Bazında Borçluluk & Sermaye Dağılımı



	2018	2019	2020	2021	2022	9A'23
Net Borç/FAVÖK**	0,46	0,93	0,65	0,91	0,61	1,07
Net Borç/Özs.**	0,13	0,24	0,17	0,20	0,18	0,30

Kredi Derecelendirmesi

MOODY's	LT FCY Rating	B3	Durağan
FITCH	LT FCY Rating	B	Durağan

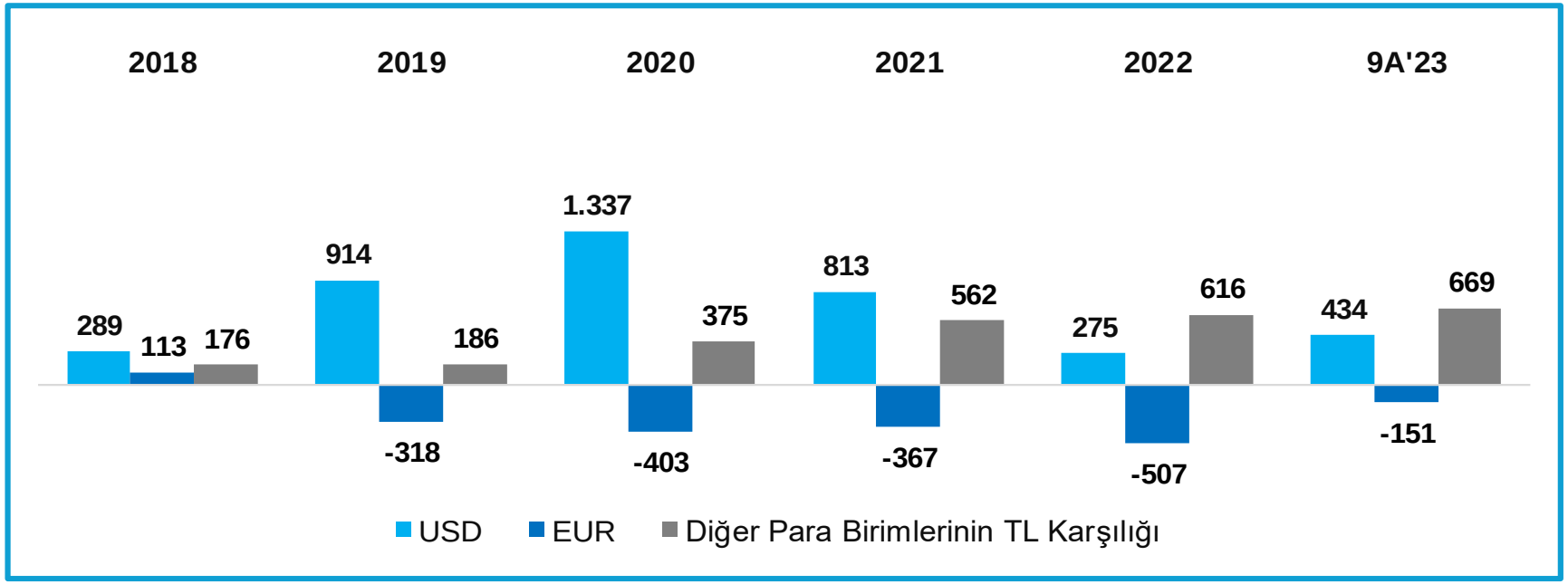
(*) Finansal Yatırımlar: 93 Mn USD Eurobond Yatırımı + 287 Mn USD Kur Korumalı Mevduatlar

(**) Finansal Yatırımlar ile 1 Milyar TL'lik likit fon (nakit ve nakit benzerleri hesabı altında) net borç hesaplamasına dahil edilmiştir

Yıllar İtibariyle Döviz Pozisyonu

9A'23: Net Uzun Döviz Pozisyonu: 299 Mn USD

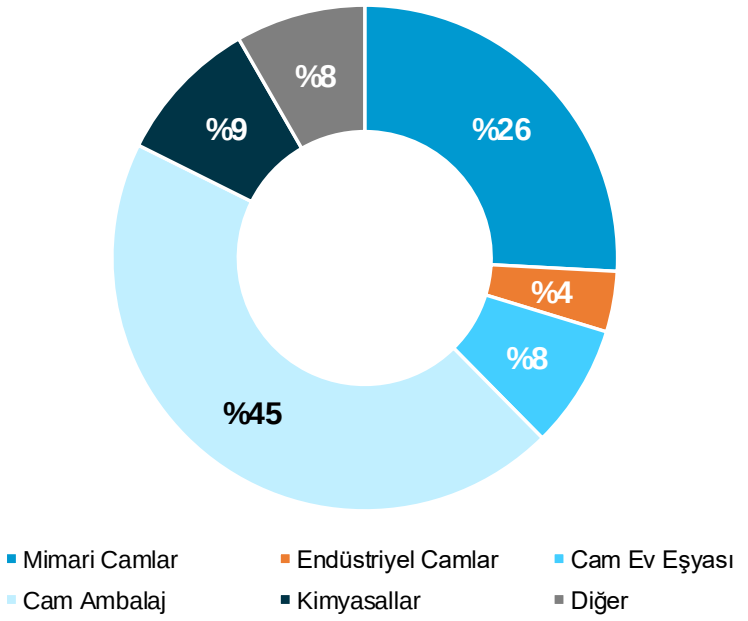
Orijinal Para Birimi (Mn)



Nakit Akım & Sermaye Yatırımları

(TL Mn)	9A'22	9A'23	Değişim
Net Kar	**14.727**	**14.745**	**18**
Nakdi olmayan (düzeltmeler)	5.775	11.795	6.021
Net işletme sermayesi değişir	-11.014	-6.655	4.360
Operasyonel Nakit Akım	**9.488**	**19.886**	**10.398**
Faiz alımları,net	-1.128	-3.175	-2.047
Ödenen temettü,net	-2.154	-3.693	-1.539
Ödenen vergi	-1.853	-1.411	442
Yatırım harcamaları	-5.094	-11.858	-6.763
Serbest Nakit Akım	**-741**	**-251**	**490**

Yatırım Harcamaları (9A'23)



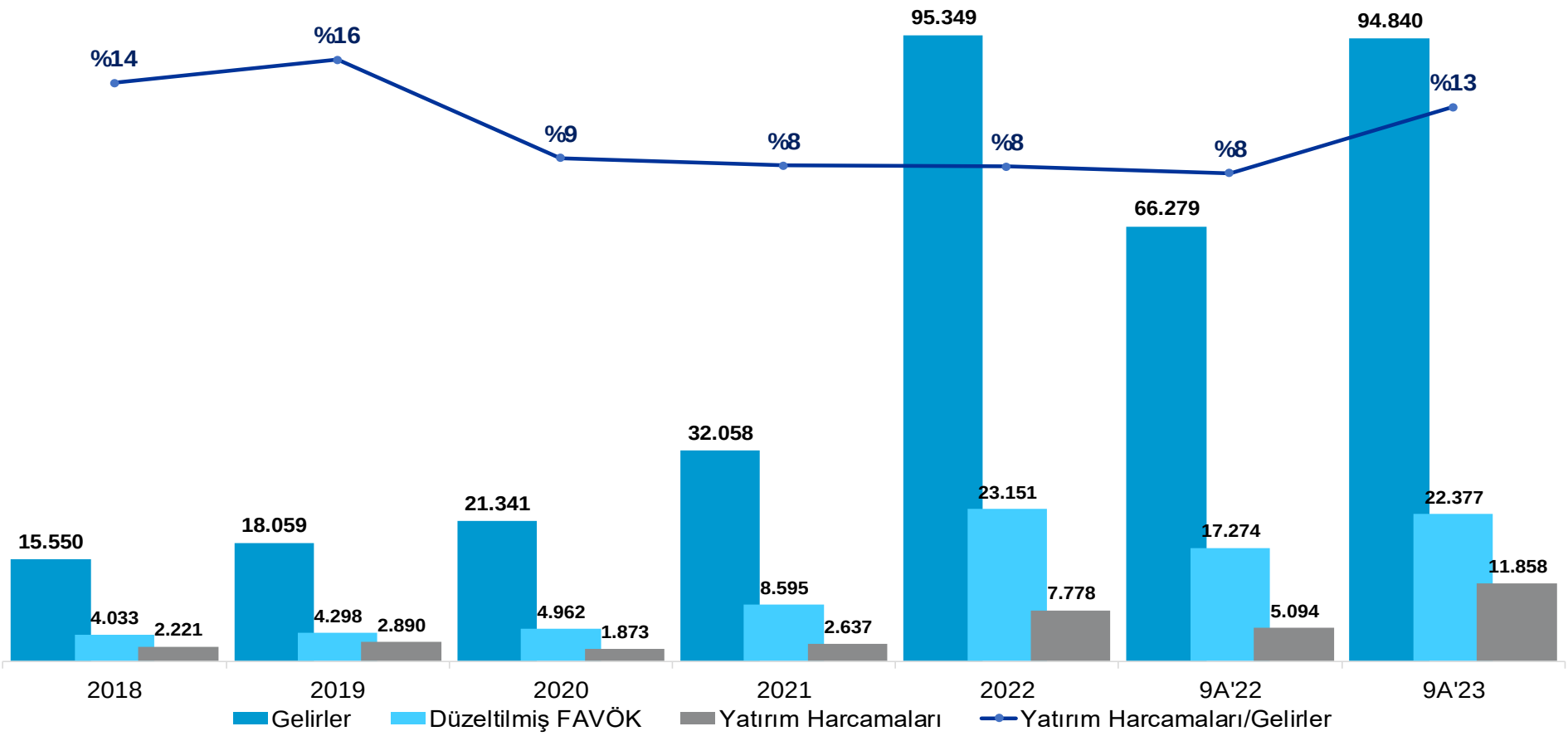
İşletme Sermayesi/Gelir
%32

Yatırımlar/Gelir
%13

Düzeltilmiş FAVÖK/Yatırımlar
1,9x

Geçmiş Yıllar Bazında Yatırım Harcamaları Analizi

TL Mn



Düzeltilmiş FAVÖK / Yatırımlar	1,8	1,5	2,6	3,3	3,0	3,4	1,9

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Care for Next

ŞİŞECAM

GEZEGENİ KORU

İklim Değişikliği

- 2050 Karbon Nötr Vizyonu SBTi (Bilim Tabanlı Hedefler) ile Uyumlu 2030 Hedefinin Belirlenmesi 53 MW Kurulu YEK Kapasitesi Geliştirilmesi
- Tam Elektrikli Fırına Geçilmesi

Su Kullanımı

- Temiz Su Tüketiminin %15 Azaltılması

Döngüsel Üretim

- Ambalaj Atıklarında %50 Azaltım Sağlanması
- Cam Ambalajda %35 Cam Kırığı Kullanılması

TOPLUMU GÜÇLENDİR

Kurumsal Miras

- Cam Mirası ve Kültürü'nün Küresel Çapta Yaygınlaştırılması

Eşitlik, Çeşitlik ve Kapsayıcılık

- %25 Kadın İstihdamına Ulaşılması
- Women Expression Programı'nın Hayata Geçirilmesi
- Çalışan Bağlılığı Oranının Artması
- Çok Uluslu Çalışma Ortamının Oluşturulması

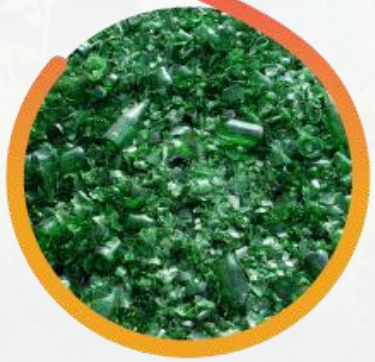
Yetenek Kazanımı, Yönetimi ve Gelişimi

- Fonksiyonel ve Kişisel Yetkinliklerin Eğitim ile Artması (47 kişi saat eğitim/yıl)
- Yeni Nesil Yeteneklerin Kazandırılması

İş Sağlığı ve Güvenliği

- Sıfır İş Kazası
- Esenlik Programı

YAŞAMI DÖNÜŞTÜR



Dijitalleştirilmiş Değer Zinciri

- Dijital Çalışma Ortamına Geçilmesi
- Kurumsal Operasyonlar Boyunca Dijitalleşmenin Tamamlanması,
- Veri Analitiğine Dayalı Karar Alınması

Sürdürülebilir Ürünler

- Sürdürülebilir Ürünlerin Ciro İçindeki Payının Artırılması
- Yaşamı Dönüştüren Çözümler ve Sürdürülebilir Ürünler
- Yaşam Döngüsü Analiz Programı ve Eko-Etiketlenme

Değer Zincirinde Sürdürülebilirlik

- Tedarikçi Kapasite Geliştirme Programının Yaygınlaştırılması
- Tüm Tedarikçilerin Davranış Kurallarına Uyması

Değer Katan İş Birlikleri

- SDG 17 (Hedefler İçin Ortaklıklar)'ye Hizmet Eden İş Birlikleri ve Ortaklıkların Kurulması

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLE İLGİLİ GELİŞMELER

"UYUMLAŞTIRILMIŞ DÖNGÜSELLİKLE SAĞLANAN SIFIR EMİSYONLU ELEKTRİKLİ ARAÇLAR" (ZEvRA) PROJESİ

- Elektrikli hafif hizmet araçlarının döngüselliğini iyileştirerek temiz ve rekabetçi bir geleceğe katkıda bulunmak amacıyla hayata geçirilen ve partnerleri arasında Şişecam'ın da olduğu **ZEvRA projesi (Uyumlaştırılmış Döngüsellikle Sağlanan Sıfır Emisyonlu Elektrikli Araçlar),** Avrupa Birliği'nin **HORIZON Europe** programından da **250 bin avroluk** destek aldı.

- AB'nin 2035 için belirlediği sıfır karbon emisyonu hedefine uyumlu olarak Avrupa'nın en büyük uygulamalı bilimler, araştırma ve geliştirme organizasyonu olan **Fraunhofer Enstitüsü** koordinatörlüğünde yürütülen proje, aralarında **Skoda, Citroen, Peugeot, Toyota, Volkswagen** gibi dünyaca ünlü otomotiv şirketlerinin bulunduğu **28 partnerin** katkılarıyla gerçekleştirilecek.

- Proje kapsamında Şişecam sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda, rekabetçi, karbon ayak izi düşük, katma değeri yüksek otomotiv camları üretmeyi planlıyor. Şişecam, 36 ay sürmesi planlanan bu projede, özel üreteceği güneş enerjisi camlarıyla araç bataryasına destek verecek ve yenilikçi üretim teknikleriyle doğal kaynak ve kimyasal madde kullanımını minimize edecek.

HYDROGEN EUROPE

- Güney Marmara Hidrojen Vadisi Projesi'nin ortakları arasında yer alan Şişecam, Avrupa'nın önde gelen hidrojen enerjisi destekçilerinden Hydrogen Europe'a proje üyesi olarak katıldı.

- Hydrogen Europe, hidrojen endüstrisinin ve paydaşlarının çıkarlarını temsil eden ve sıfır emisyonu sağlamak için hidrojeni destekleyen bir Avrupa topluluğudur.

- 25'ten fazla AB bölgesi ve 400'den fazla üyesiyle, Avrupa hidrojen ve yakıt hücresi ekosisteminin tüm değer zincirini kapsamaktadır.

- Topluluğun vizyonu, Avrupa hidrojen endüstrisini hızlandırarak küresel karbon nötrlüğünü sağlamaktır.

- Topluluğa üye olmak hidrojen ekonomisi gelişmeleri hakkında bilgi sahibi olma, yeni iş ilişkileri geliştirme ve yeni hibe olanaklarına erişim konularında avantajlar sağlayacaktır.

PANERATECH DİJİTAL FIRIN İZLEME SİSTEMİ

- Şişecam, **PaneraTech** ile ortaklık kurarak **Dijital Fırın İzleme sistemini** tüm fırınlarında uygulamaya koyma kararı aldı.

- **Dijital Fırın İzleme**, daha az deneyimli bir işgücüyle bile üreticilerin daha fazla cam üretmelerine yardımcı olan fırın sağlığı izleme ve yönetimi için bütünsel bir programdır.

- Şişecam, tüm fırınlarını üç yıl süreyle Dijital Fırın İzleme programına alıyor. Her fırın dijital olarak dönüştürülecek ve **XSight** yazılımı aracılığıyla görüntülenebilecek.

- Radar teknolojisi aracılığıyla toplanan veriler ve düzenli denetim programı da dahil olmak üzere tüm fırın faaliyetleri platformda kaydedilecek ve analiz edilecek.

- Ayrıca tüm Şişecam fırınlarında, kritik alanların sürekli refrakter takibi için **Polaris IoT** sensörleri kurulacaktır. Bu da refrakter ömrünü nasıl etkilediğini anlamada Şişecam'a yardımcı olacaktır.

Bir Bakışta Şişecam

5,8 Milyar USD Satış Geliri

5,8 Milyon Ton Cam Üretimi

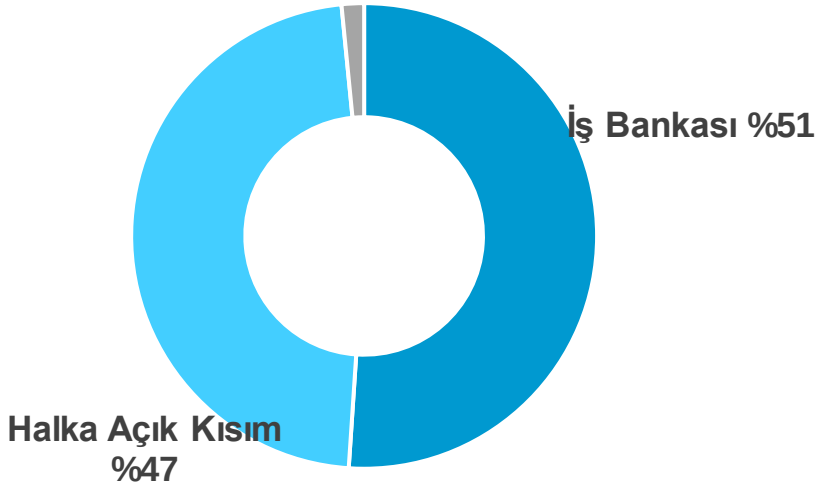
4,9 Milyon Ton Soda Külü Üretimi

~25 Bin Çalışan

14 Ülkede Üretim

- Düzcam'da Küresel 5. Büyük Oyuncu
- Cam Ev Eşyası'nda Küresel 2. Büyük Oyuncu
- Cam Ambalaj'da Küresel 5. Büyük Oyuncu
- Soda Külü Üretiminde Küresel 2. Büyük Oyuncu
- Bazik Krom Sülfat Üretiminde Lider
- Kromik Asit Üretiminde 4. Büyük Oyuncu

Hissedarlık Yapısı*



88 Yıllık Kurum Geçmişi

150'den Fazla Ülkeye İhracat

45 Tesiste Üretim

5,3 Milyar USD Piyasa Değeri *

1986 Yılından Beri Borsaya Kote

*7 Kasım 2023 itibarıyla

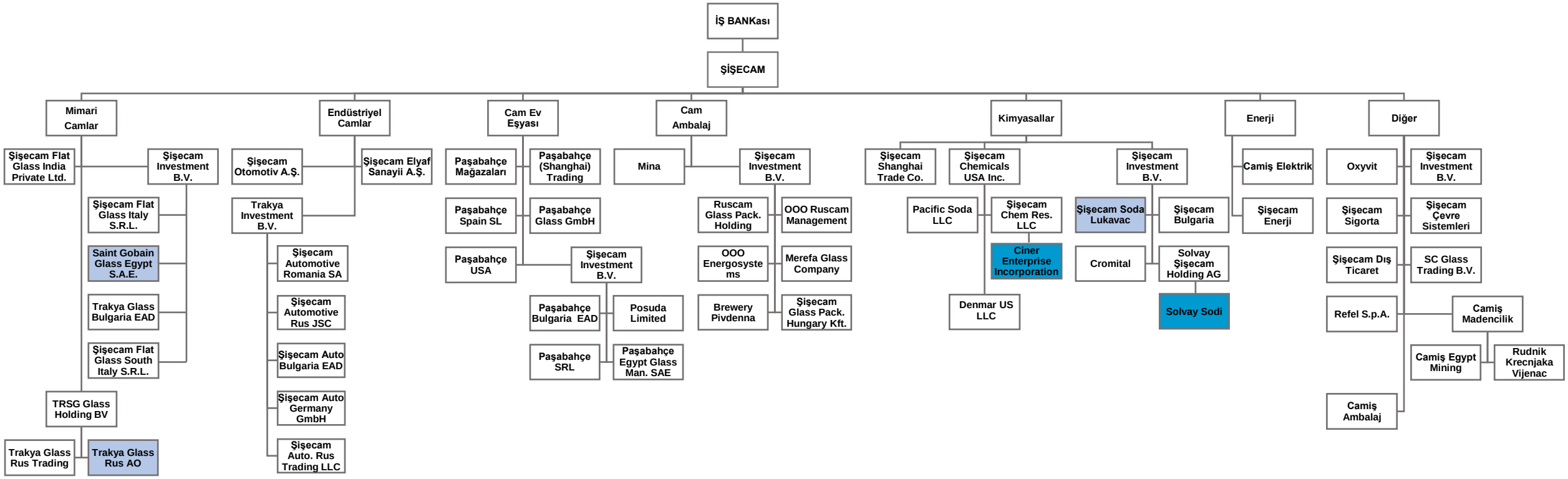
Risk Yönetimi Politikaları

Finansal Kaldıraç	Makul Finansal Kaldıraç Oranı
Likidite	Güçlü likiditesi ile gerek kısa vadeli fonlama, gerekse uzun vadeli yatırımların finansmanında rahat sermaye desteği
Döviz Pozisyonu	Özsermayenin -%10'u ile %20'si arasında sınırlandırılmış döviz pozisyonu
Karşı Taraf Riski	Dengeli banka portföy dağılımı, borç ve sermaye piyasalarından dengeli fonlama
Faiz Oranları	Dengeli sabit ve değişken faiz oranlı kredi ve borç portföyü
Türev	Riski azaltmaya yönelik, spekülatif olmayan türev işlemleri

Ekler

- Operasyonel Faaliyet Yapılanması
- Üretim Tesisleri
- Döviz Kuru Hassasiyeti
- SMM Kırılımı
- Doğalgaz Fiyatları ve Karlılık
- Özet Bilanço
- Özet Gelir Tablosu
- Yeni Uygulamalar
- Değer için Dönüşüm – Tek Şişecam

Şişecam Faaliyet Yapılanması



Üretim iş ortaklığını belirtmektedir

Iş ortaklığını belirtmektedir

Şişecam Üretim Tesisleri

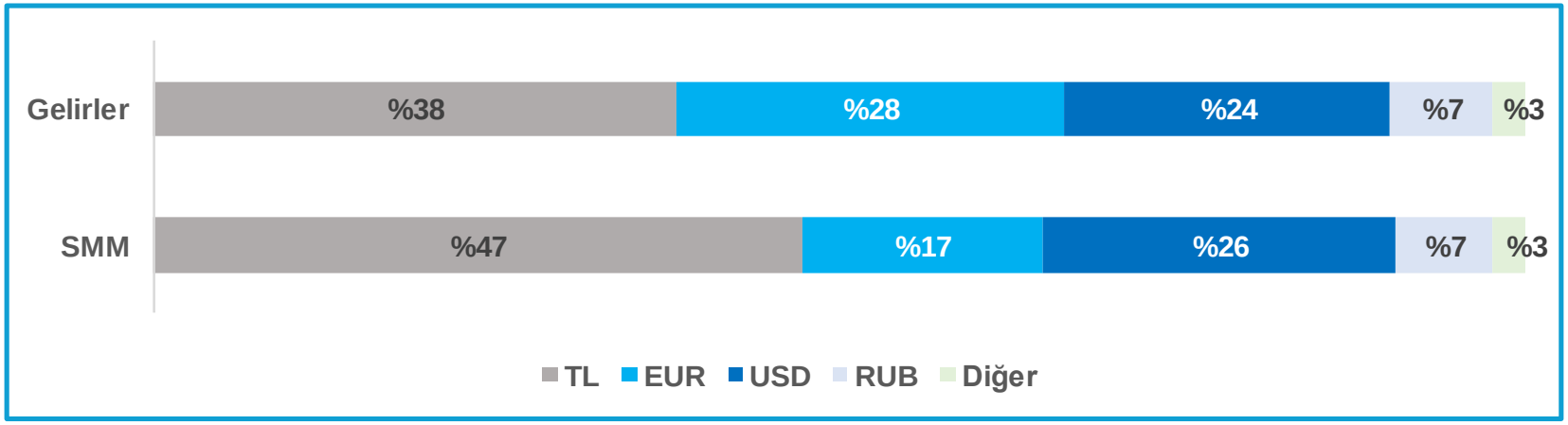
	DÜZCAM / MİMARİ CAMLAR	ENDÜSTRİYEL CAMLAR			CAM EV EŞYASI	CAM AMBALAJ	KİMYASALLAR			ENERJİ	DİĞER*
		OTOMOTİV CAMLARI	ENKAPSÜLASYON	CAM ELYAF			SODA KÜLÜ	KROM KİMYASALLARI	LİMAN İŞLETMECİLİĞİ		
TÜRKİYE	4 TESİS	1 TESİS		1 TESİS	3 TESİS	3 TESİS	1 TESİS	1 TESİS		1 TESİS [5]	1 TESİS [6]
BULGARİSTAN	1 TESİS	1 TESİS			1 TESİS		1 TESİS [2]				
İTALYA	2 TESİS							1 TESİS			1 TESİS [7]
ALMANYA			2 TESİS								
ROMANYA		1 TESİS									
SLOVAKYA			1 TESİS								
MACARİSTAN			1 TESİS			1 TESİS [4]					
BOSNA							1 TESİS				
RUSYA	1 TESİS [1]	1 TESİS			1 TESİS	5 TESİS					
GÜRCİSTAN						1 TESİS					
UKRAYNA						1 TESİS					
MISIR	1 TESİS [1]				1 TESİS						
HİNDİSTAN	1 TESİS										
ABD							1 TESİS [3]		1 TESİS [8]		
TOPLAM	10 TESİS	4 TESİS	4 TESİS	1 TESİS	6 TESİS	11 TESİS	4 TESİS	2 TESİS	1 TESİS	1 TESİS	2 TESİS

1. St Gobain ile Rusya ve Mısır'da yer alan düzcam faaliyetleri için ortaklık
2. Solvay ile Bulgaristan'da yer alan kimyasallar faaliyetleri için üretim ortaklığı
3. Ciner Grubu ABD Operasyonları – Aralık 2021'de %60 hisse satın alındı
4. Yeşil saha yatırımı: Haziran 2021'de açıklandı, operasyonel olarak 2 fırınla birlikte 2025'te tam çalışır vaziyette olacaktır
5. Mersin ve Kırklareli'nde 2 kojenarasyon tesisi
6. Oxyvit - Vitamin-K ve SMBS tesisi
7. Refel S.p.A. – Şubat 2022'de tamamen satın alındı
8. Stockton Liman Yatırımı – 2027'den itibaren hizmet vermeye başlayacaktır

* Camiş Madencilik bünyesinde 17'si Türkiye, 1'I Bosna, 1'I Mısır'da olmak üzere 19 maden tesisi & Türkiye'de bulunan karton ambalaj tesisi

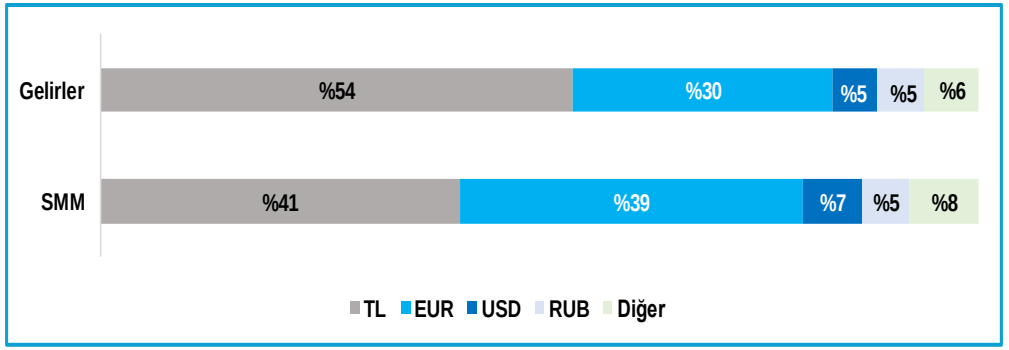
Kur Hassasiyeti – 9A'23

Konsolide Şişecam Kur Hassasiyeti – 9A'23

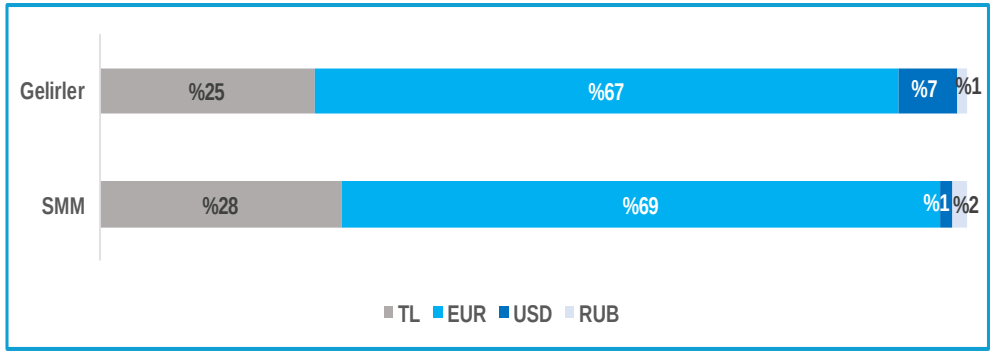


Kur Hassasiyeti – 9A'23

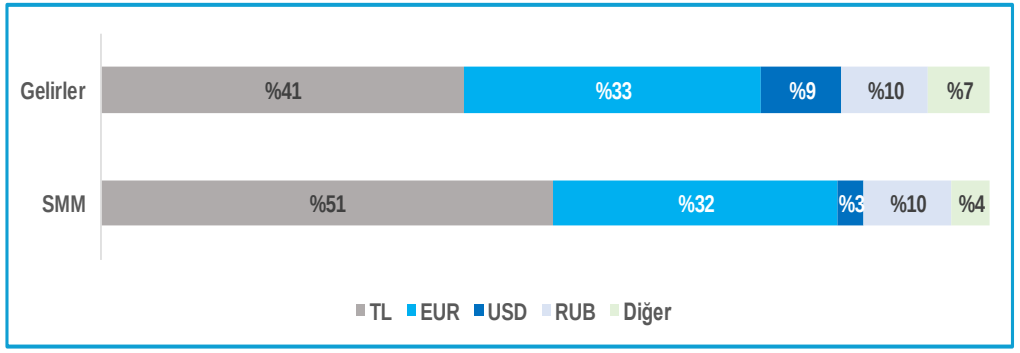
Mimari Camlar



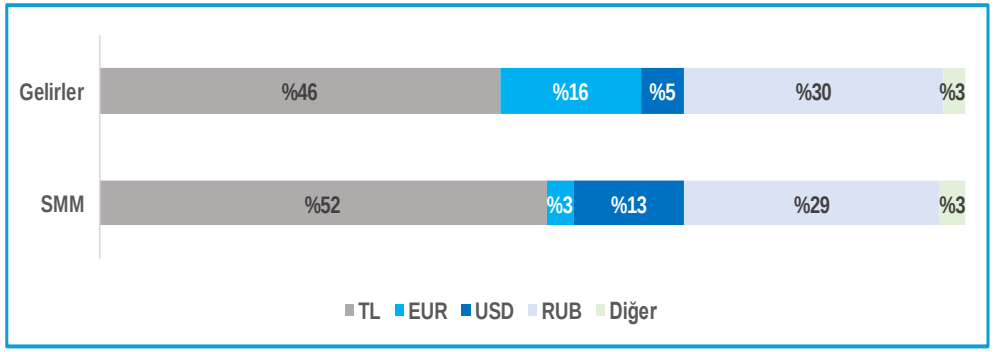
Endüstriyel Camlar



Cam Ev Eşyası

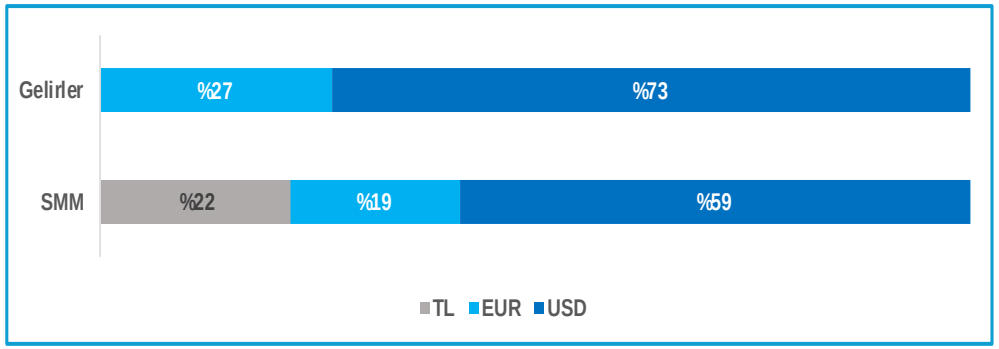


Cam Ambalaj

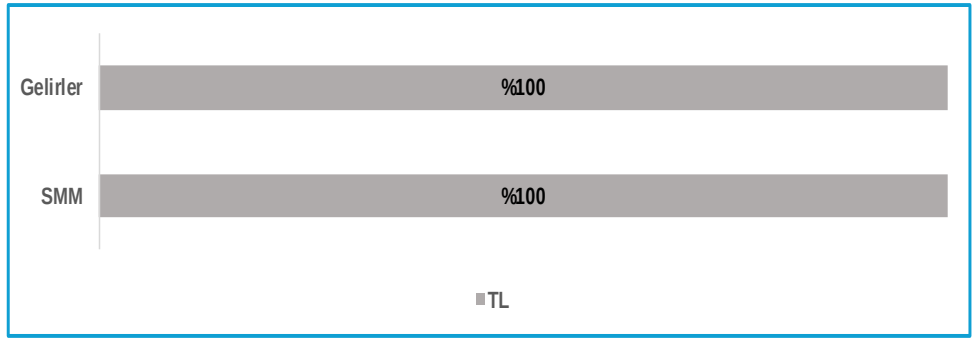


Kur Hassasiyeti – 9A'23

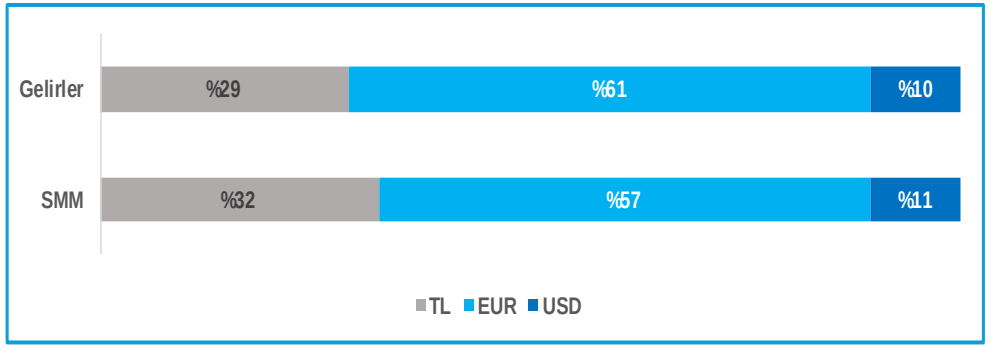
Kimyasallar



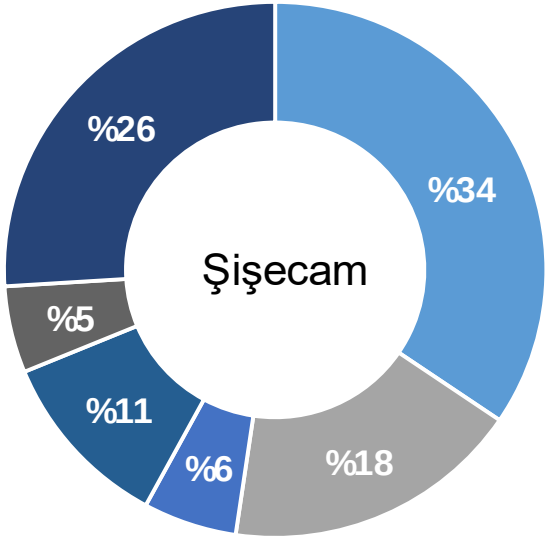
Enerji



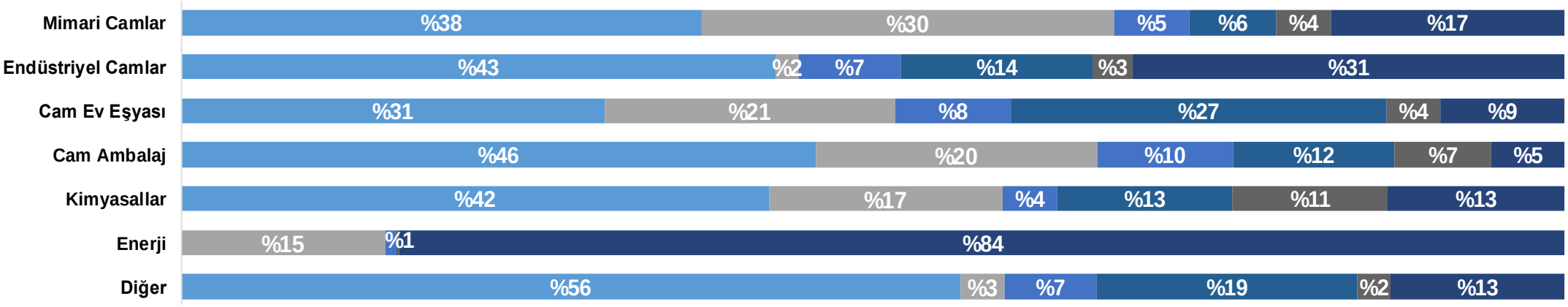
Diğer



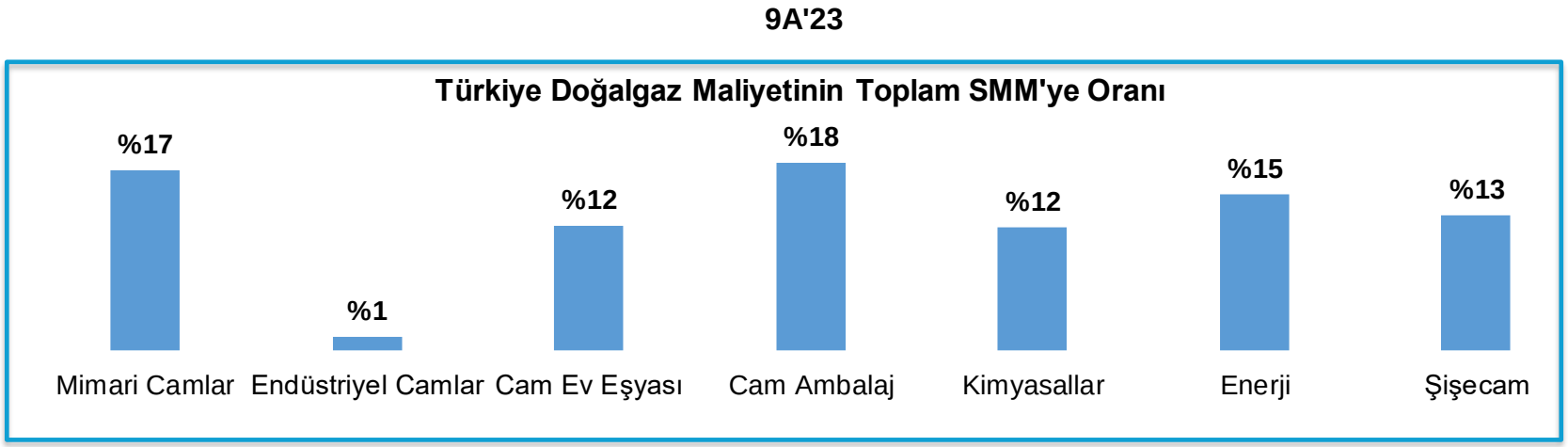
SMM Analizi – 9A'23

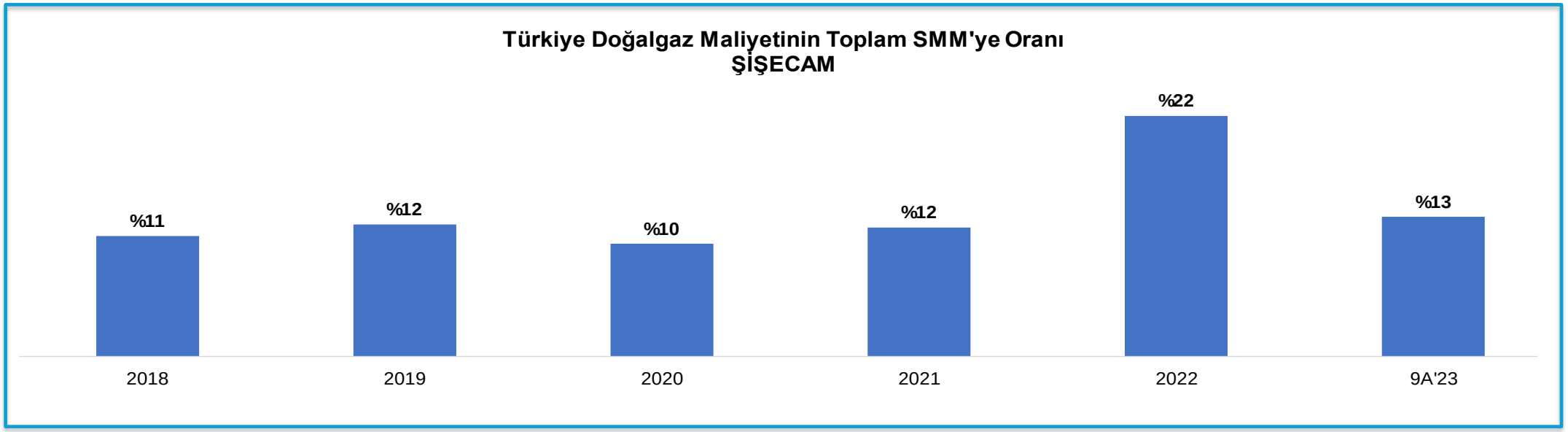


Hammadde & Malzeme & Paketleme | Doğalgaz | Elektrik | İşçilik | Amortisman | Dışardan Alınan & Diğer

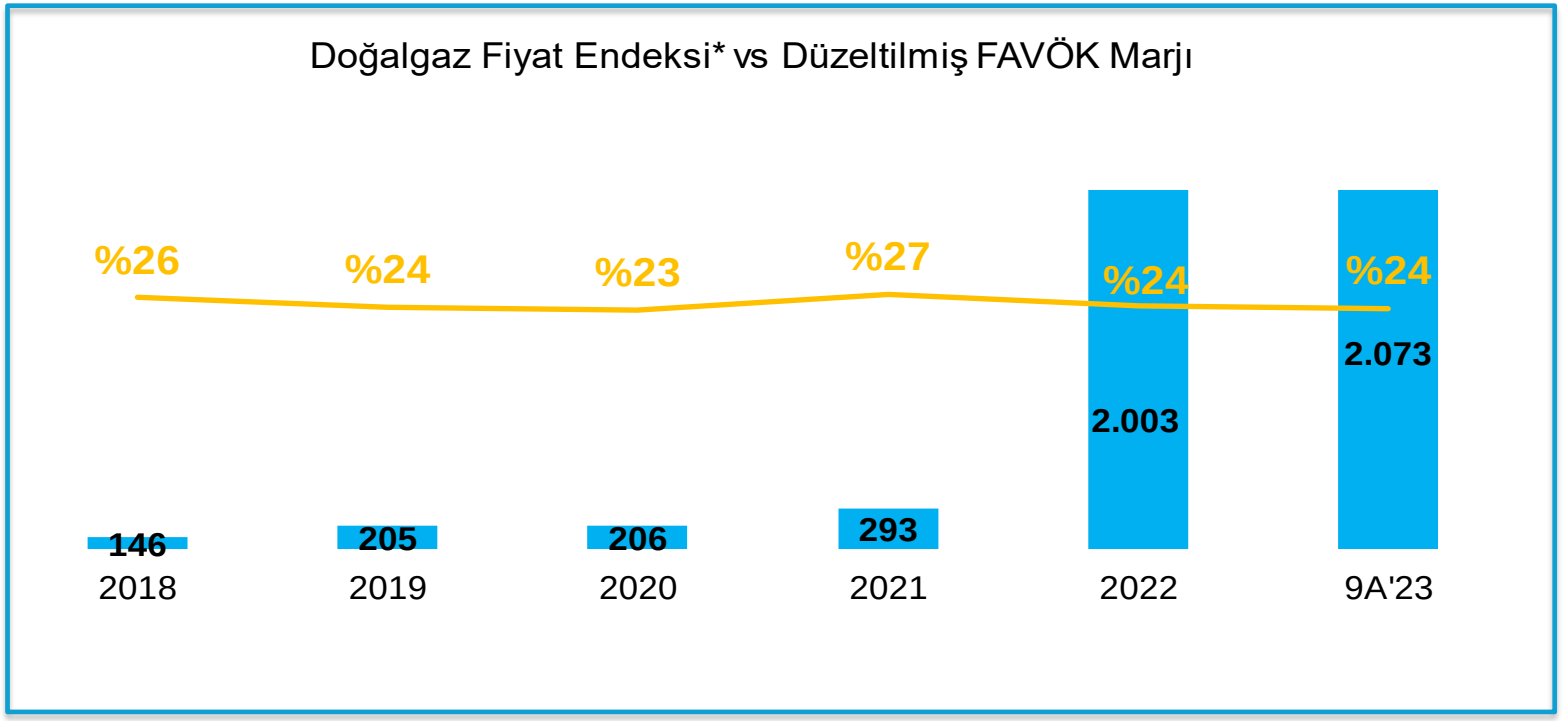


Türkiye Doğalgaz Maliyeti – 9A’23 & Geçmiş Yıllar





Doğalgaz Fiyatları ve Karlılık



Doğalgaz Fiyat Değişimleri - Türkiye (Yıl-sonu Efektif)	
2018	%92 Artış Sanayi & %103 Elektrik Üreticileri için
2019	%14 Artış Sanayi & %6 Elektrik Üreticileri için
2020	%10 İndirim Sanayi & %13 Elektrik Üreticileri için
2021	%200 Artış Sanayi & %242 Elektrik Üreticileri için
2022	%444 Artış Sanayi & %328 Elektrik Üreticileri için
2023 - Ocak	%3 İndirim Sanayi & %13 Elektrik Üreticileri için
2023 - Şub.	%13 İndirim Sanayi & %17 Elektrik Üreticileri için
2023 - Mar.	%21 İndirim Sanayi & %20 Elektrik Üreticileri için
2023 - Nis.	%20 İndirim Sanayi & %17 Elektrik Üreticileri için
2023 - Ekim	%20 Artış Sanayi & Elektrik Üreticileri için

Özet Bilanço

ÖZET BİLANÇO (TL Mn)	[1] 9A'22	9A'23	Değişim
Toplam Varlıklar	**139.730**	**222.440**	**%59**
Nakit ve Nakit Benzerleri	16.890	31.321	%85
Finansal Varlık ve Türev Araçları	9.002	12.621	%40
Ticari Alacaklar	19.379	26.157	%35
Stoklar	16.006	25.839	%61
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	1.713	3.081	%80
Maddi Duran Varlıklar	42.875	72.501	%69
Kullanım Hakkı Varlıkları*	859	2.292	%167
Yatırım Amaçlı Gayrimenkullar	1.331	5.151	%287
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	21.563	31.635	%47
Vergi & Ertelenmiş Vergi Varlığı*	2.605	1.854	-%29
Diğer**	7.506	9.989	%33
Toplam Kaynaklar	**62.067**	**105.387**	**%70**
Faize Dayalı Yükümlülükler ve Türev Araçları*	41.743	77.920	%87
Ticari Borçlar	9.390	12.694	%35
Çalışanlara Sağlanan Faydalara Yönelik Karşılıklar	422	740	%75
Vergi & Ertelenmiş Verg Yükümlülüğü	1.474	1.973	%34
Karşılıklar	4.082	6.492	%59
Diğer***	4.957	5.568	%12
Özkaynak*	**77.663**	**117.053**	**%51**
Ana Ortaklığa ait Özkaynak	59.574	93.967	%58
Azınlık Paylarına ait Özkaynak	18.089	23.086	%28

**UFRS-16 değişiminin etkisini de içermektedir*

***Diğer Alacaklar,Peşin Ödenen Giderler, Diğer Varlıklar*

****Diğer Borçlar, Ertelenmiş Gelir*

[1] **Yeniden Düzenleme: TFRS-3 ilkesi gereğince ABD şirketlerinin konsolidasyon amaçları için geçici rakamlar kullanılmıştır. Değerleme çalışmalarının tamamlanmasının ardından Şişecam 9A'22 konsolide finansal tabloları ve Kimyasallar iş kolu finansalları buna göre yeniden düzenlenmiştir.**

Özet Gelir Tablosu

Özet Gelir Tablosu (TL Mn)	[1] 9A'22	9A'23	Değişim
Satış Gelirleri	**66.279**	**94.840**	**%43**
Satılan Malın Maliyeti	-41.322	-62.451	%51
Brüt Kar	**24.957**	**32.390**	**%30**
Genel Yönetim Giderleri	-3.266	-5.604	%72
Pazarlama ve Dağıtım Giderleri	-9.421	-12.855	%36
Araştırma Geliştirme Giderleri	-159	-257	%62
Diğer Faaliyet Geliri/Gideri, net	1.428	2.018	%41
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardan Elde Edilen Gelir	158	701	%344
Yatırım Faaliyetlerinden Elde Edilen Gelir	1.133	2.183	%93
Diğer Gelir/Gider, net	-57	29	-%151
FVÖK	**14.774**	**18.604**	**%26**
FAVÖK	18.383	23.290	%27
Finansman Geliri (Gideri), net	-87	-801	%818
Vergi Öncesi Kar	**14.686**	**17.803**	**%21**
Vergi Geliri (Gideri), net	-495	-3.059	%518
Net Dönem Karı	**14.191**	**14.745**	**%4**
Azınlık Payı Sonrası Net Dönem Karı	**13.650**	**13.360**	**-%2**
Azınlık Payları Karı	541	1.385	%156
Pay Başına Kazanç (TL)	4,58	4,61	%0,5

[1] **Yeniden Düzenleme: TFRS-3 ilkesi gereğince ABD şirketlerinin konsolidasyon amaçları için geçici rakamlar kullanılmıştır. Değerleme çalışmalarının tamamlanmasının ardından Şişecam 9A'22 konsolide finansal tabloları ve Kimyasallar iş kolu finansalları buna göre yeniden düzenlenmiştir.**

Dijital ve Otomatik Hazine Yönetimi

ERP

- Tüm Şirketlerin SAP'ye Geçişi
- Tek Platformda Global Tedarikçi Veri Yönetimi

Tüm şirketleri SAP'ye taşıyarak tekil bir ERP sistemi kurmak.

SWIFT

- SWIFT API
- SWIFT GPI
- SWIFT KYC

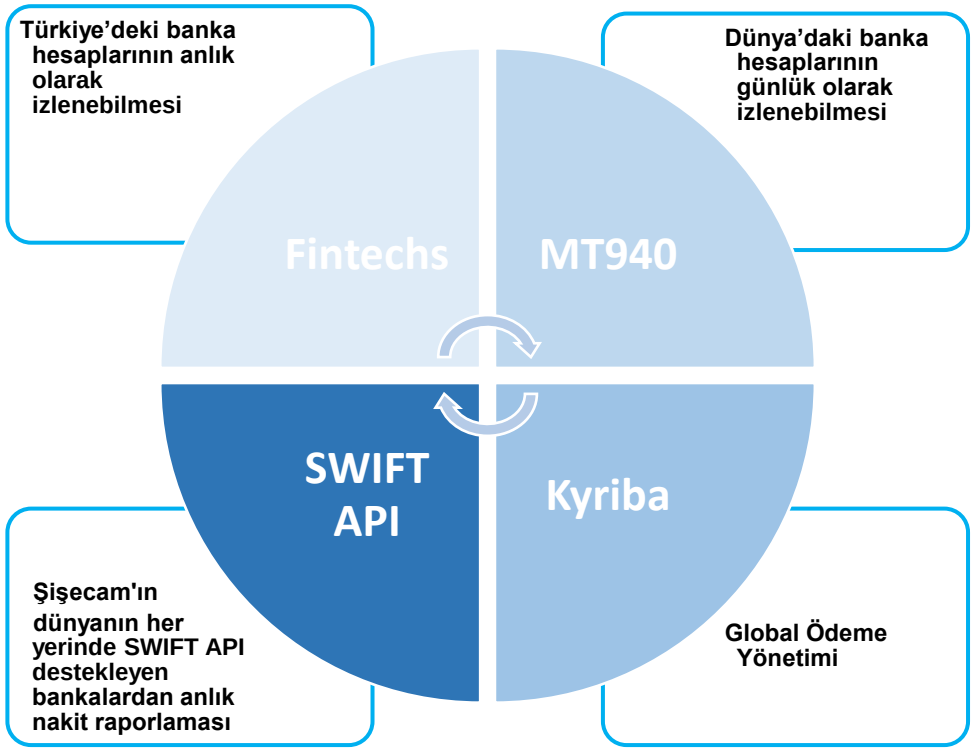
SWIFT Corporate üyesi olarak SWIFT'in sunduğu tüm yeniliklere en hızlı şekilde entegre olmak.

kyriba

- Global Ödeme Yönetimi
- Sistemler arasında API bağlantıları

Globaldeki tüm ödemelerin tek bir platformdan, manuel müdahaleye kapalı bir şekilde yönetilmesi

Dijital ve Otomatik Hazine Yönetimi



ETKİN NAKİT YÖNETİMİ

Etkin bir nakit yönetimi ve ödeme sistemi için dijital gelişmeleri şirketimize adapte etmek.

- **Kyriba kullanımını yaygınlaştırarak ödemeleri tamamen tek bir merkezden izlenir hale getirmek**
- **Kyriba ile ödemelerin hepsini Fraud kontrollerine tabi tutarak ödemelerin güvenliğini sağlamak**
- **SAP MDG ve Kyriba API bağlantısı ile ödemeleri daha entegre hale getirmek**
- **Kapalı devre uçtan uca ödeme süreci dizayn etmek**

Değer için Dönüşüm – Tek Şişecam

ŞİŞECAM

DEĞER İçin DÖNÜŞ

Sadeleştirme
Tüzel Kişilikler & Sermayedarlık Yapısı *(2014-2020)*

TEK ŞİŞECAM
30.09.2020

Organizasyon Yapılanması
'Yeni Faaliyet Modeli'
Grup içindeki birleşme dışında kalan şirketlerdeki sadeleştirme
Faaliyet Modeli ve Organizasyon Tasarımı Yönetişimi

Organizasyon Yapısı

Dijitalleşme

Süreçler
Süreç Yönetişimi
Süreç Hizalama, Tasarım ve Performans İzleme

İç Mevzuat
İç Mevzuat Revizyonları ve Geliştirmeleri

Temelleri Güçlendir

Değişim Yönetimi

Kültür
Karşılıklı Anlayış ve İşbirliği

Yetenek ve Beceriler
Kariyer Mimarisi

Çalışanları Dönüştür

DÖNÜŞÜM: Küresel Mükemmellik ve Müşteri Odaklı Değer Zinciri için

YÜKSELİŞ

Mükemmellik için Yeni Gelişim Alanlarına Hazırlanma!

Disclaimer

Bu dokümandaki bilgiler Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. tarafından güvenilir olduğuna inanılan kaynaklardan sağlanmıştır, ancak, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. bu bilgilerin doğruluğunu, eksiksizliğini ve gerçekliğini garanti etmez. Bu doküman yalnızca bilgi vermek amacıyla hazırlanmıştır. Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. tarafından kamuya ve ilgili kurumlara açıklanan mali raporlar ve tablolar tek kaynak olarak kabul edilir. Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. , bu dokümanın kullanımından doğabilecek veya içerikteki yanlış anlaşılan bilgilerin yol açabileceği doğrudan veya dolaylı herhangi bir zarardan dolayı sorumluluk kabul etmez. Bu dokümanda yer alan tüm tahminler Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ’nın görüşüdür ve önceden bildirime gerek duyulmaksızın değiştirilebilir. Bu doküman yatırımcılar için bir tavsiye olarak yorumlanamaz ve Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. bu doküman baz alınarak alınan yatırım kararlarının sonuçlarından herhangi bir sorumluluk almayacağını açıkça beyan eder. Bu doküman kişiye özel hazırlanmıştır; çoğaltılamaz, dağıtılamaz ve üçüncü şahıslar ile herhangi bir amaçla paylaşılamaz.

Döviz Kurları

	2018	2019	2020	2021	2022	9A'22	9A'23
USD/TL							
Dönem Sonu	5,26	5,94	7,34	13,33	18,70	18,52	27,38
Dönem Ortalaması	4,83	5,67	7,00	8,88	16,58	15,90	22,21
EUR/TL							
Dönem Sonu	6,03	6,65	9,01	15,09	19,93	18,14	29,03
Dönem Ortalaması	5,68	6,35	8,01	10,46	17,39	16,85	24,07

İletişim Bilgileri

T. Şişe ve Cam Fabrikaları
Şişecam Genel Merkezi
D-100 Karayolu Cad. No:44A
34947 Tuzla/İstanbul Türkiye
Tel : (+90) 850 206 50 50
Fax: (+90) 850 206 40 40

Gökhan Güralp, Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı
gguralp@sisecam,com

Hande Özbörçek, Yatırımcı İlişkileri Direktörü, hozborcek@sisecam,com
Tel: (+90) 850 206 3374

Ferizan Kızıl, Yatırımcı İlişkileri Müdürü, fkizil@sisecam,com
Tel: (+90) 850 206 0343

Yatırımcı İlişkileri Departmanı
SC_IR@sisecam,com